



ŞİŞECAM



88th

Years

ŞİŞECAM

1Y'24 Yatırımcı Sunumu

İçerik



1Y'24 Temel Finansal Sonuçlar

Sayfa 4

1Y'24 İş Kolları Finansal Sonuçlar

Sayfa 5-7

1Y'24 Bölgesel Sonuçlar

Sayfa 8

1Y'24 & Geçmiş Yıllar Operasyonel Sonuçlar

Sayfa 9-12

Likidite & Sermaye Dağılımı

Sayfa 13-16

Sürdürülebilirlik – CareForNext 2022-2030 Vizyonu

Sayfa 17-22

Bir Bakışta Şişecam & Risk Yönetim Politikaları

Sayfa 23-24

Ekler

Sayfa 25

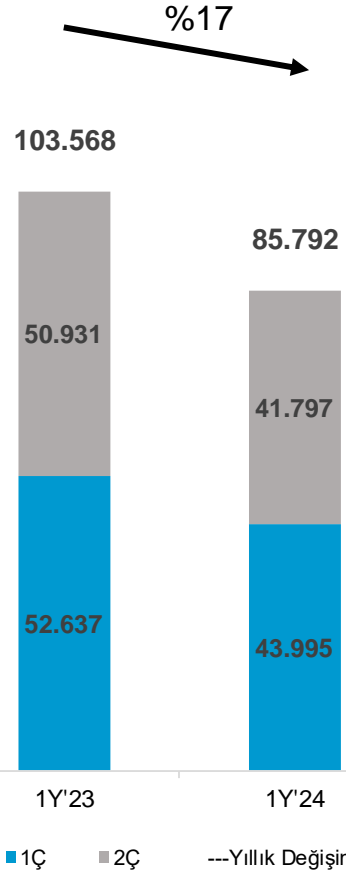
Enflasyon Muhasebesine İlişkin Önemli Uyarı (UMS 29)



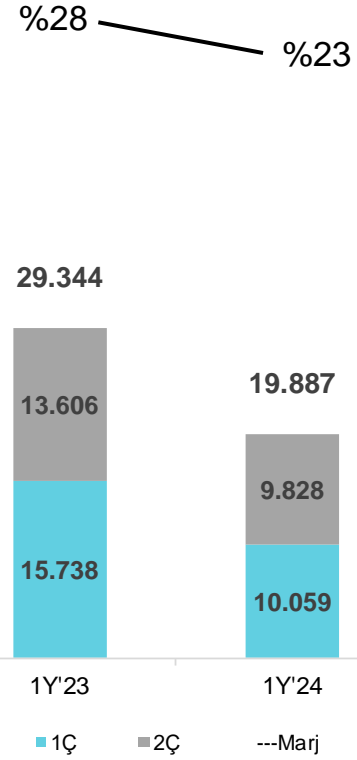
- Türkiye'deki ekonomik koşullar, ülkedeki raporlama yapan kuruluşların Uluslararası Muhasebe Standartları ('UMS') - 29 'Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'da belirtilen metodolojiyi takip etmesini gerektirmiştir.
- BDDK'nın 12 Aralık 2023 tarih ve 10744 sayılı kararı uyarınca bankalar, finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansmanı ve varlık yönetimi şirketleri 31 Aralık 2023 tarihinden itibaren finansal tablolarında TMS-29 kapsamında gerekli olan enflasyon düzeltmelerine tabi tutulmamaktadır.
- UMS 29 uyarınca, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan herhangi bir işletmenin mali tablolarının, o para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmesini gerekir. Önceki döneme/dönemlere ilişkin karşılaştırmalı rakamlar aynı güncel ölçüm birimiyle yeniden ifade edilmelidir.
- UMS 29.3 uyarınca, bir ülkenin ekonomisinin hiper enflasyonist olup olmadığının değerlendirilmesinde göz önünde bulundurulmuş kriterler aşağıdaki gibidir:
 - Son üç yılın kümülatif enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşması
 - Nüfusun çoğunluğunun servetini parasal olmayan varlıklarda ya da daha istikrarlı bir yabancı para biriminde tutmayı tercih etmesi ve parasal tutarları yerel para biriminden değil, nispeten istikrarlı bir döviz cinsinden dikkate alması
 - Kredili satış ve satın almalarındaki fiyatların kredi süresince satın alma gücünde beklenen zararları karşılayacak şekilde belirlenmesi
 - Faiz oranları, ücretler ve fiyatların bir fiyat endeksine bağlı olması
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, Şişecam, 2023 yıl sonundan itibaren TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine tabidir. Dolayısıyla bu sunumda yer alan 1Y'24 ve karşılaştırmalı 1Y'23 finansal sonuçları, TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerince Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış, Türk Lirası'nın 30 Haziran 2024 itibarıyla satın alma gücü uyarınca düzenlenmiş, bağımsız denetimden geçmiş finansal bilgileri içermektedir.
 - Parasal olmayan varlık ve yükümlülükler yeniden düzenlenmiştir
 - Cari değerinden taşınan parasal olmayan kalemler yeniden düzenlenmeye tabi tutulmamıştır
 - Parasal kalemler (nakit, finansal varlıklar vb.) endekslenmeye tabi değildir ve dolayısıyla yeniden düzenlenmeye tabi tutulmamıştır
 - Gelir Tablosundaki tüm kalemler, gelir ve giderlerin muhasebeleştiği tarihten raporlama tarihine kadar aylık olarak tüketici fiyat endeksi üzerinden endekslenerek düzenlemeye tabi tutulmuştur. Satılan malın maliyeti, amortisman ve ertelenmiş vergi kalemleri, yeniden düzenlemeye tabi Bilanço kalemleri esas alınarak yeniden düzenlemeye tabidir.
- Şişecam'ın finansal tablolarında UMS/TMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerinin uygulanması, Türkiye'nin ekonomik koşulları yukarıda belirtilen UMS/TMS 29 kriterlerini artık karşılamayınca kadar devam etmesi beklenmektedir.
- Şişecam'ın UMS/TMS 29 etkisi olmayan, tarihi değerler ile sunulan temel finansal tabloları için lütfen bu sunumun Ekler bölümüne bakınız.

1Y'24 Temel Finansal Sonuçlar

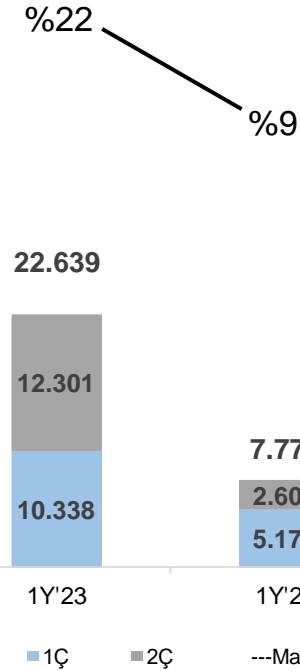
Gelirler (TL Mn)



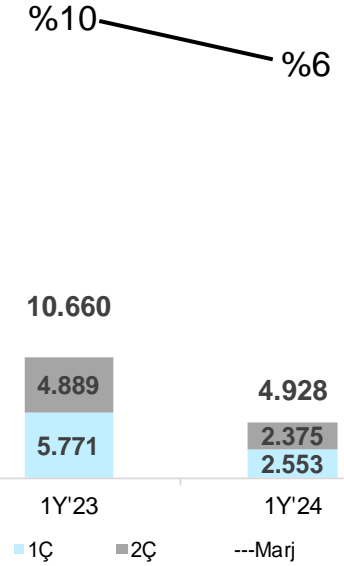
Brüt Kar (TL Mn)



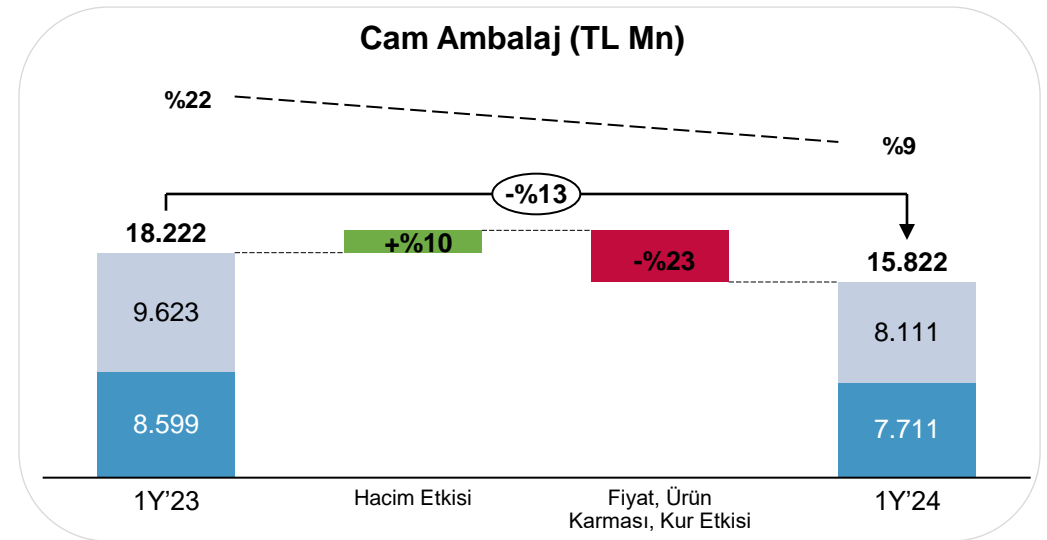
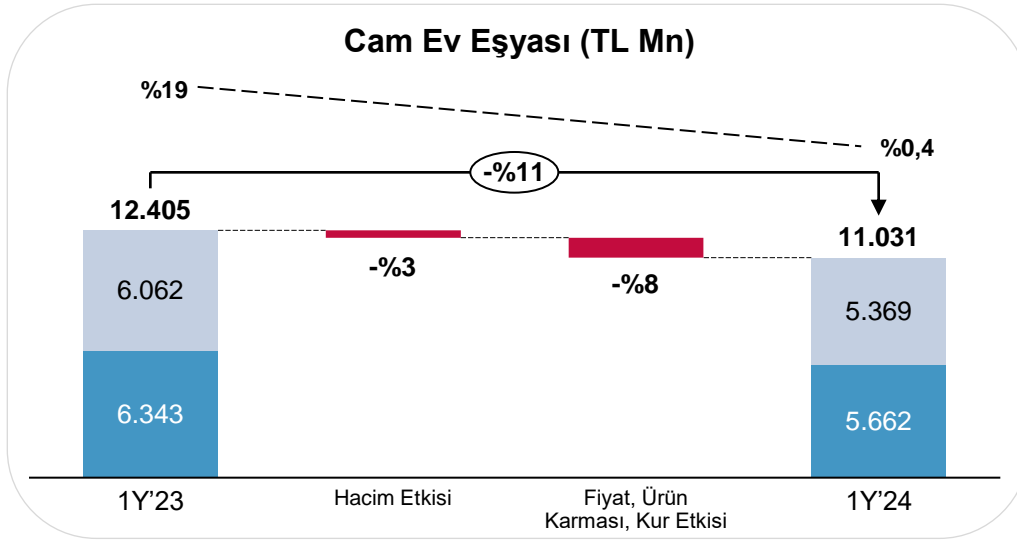
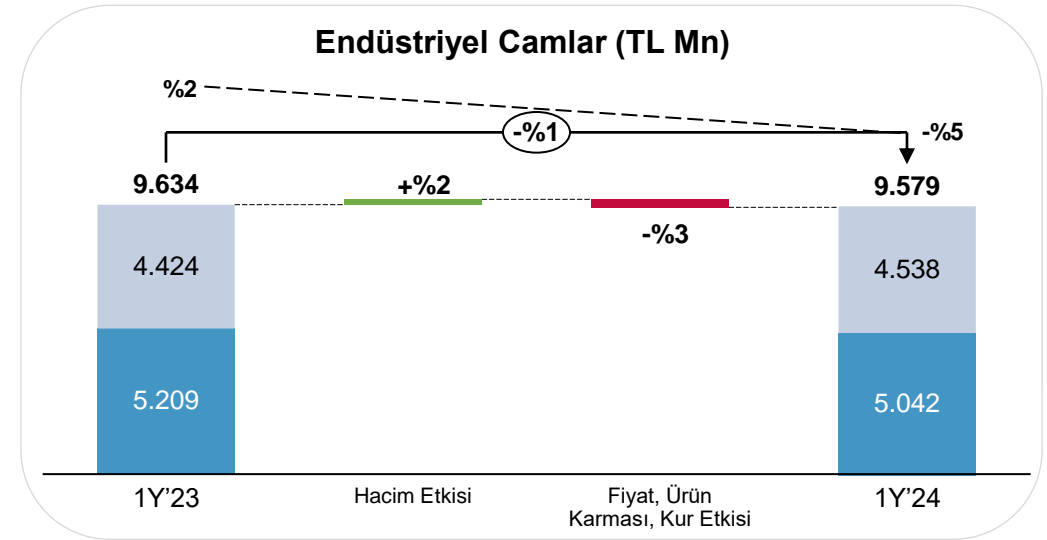
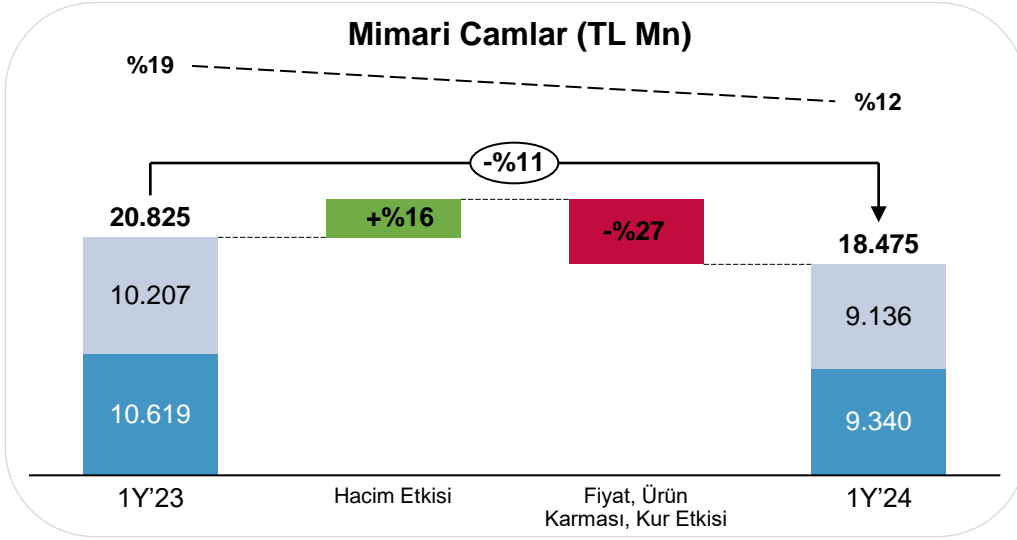
FAVÖK (TL Mn)



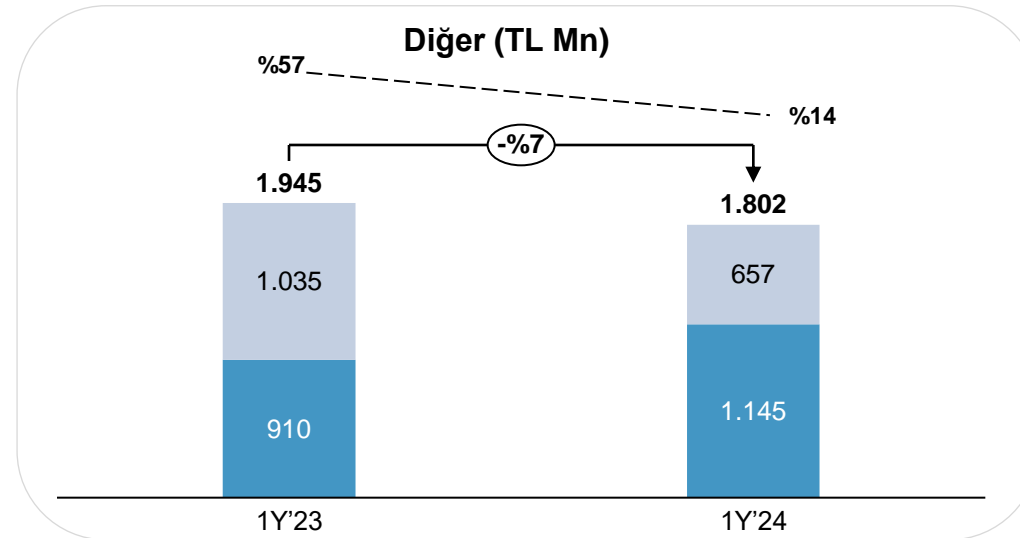
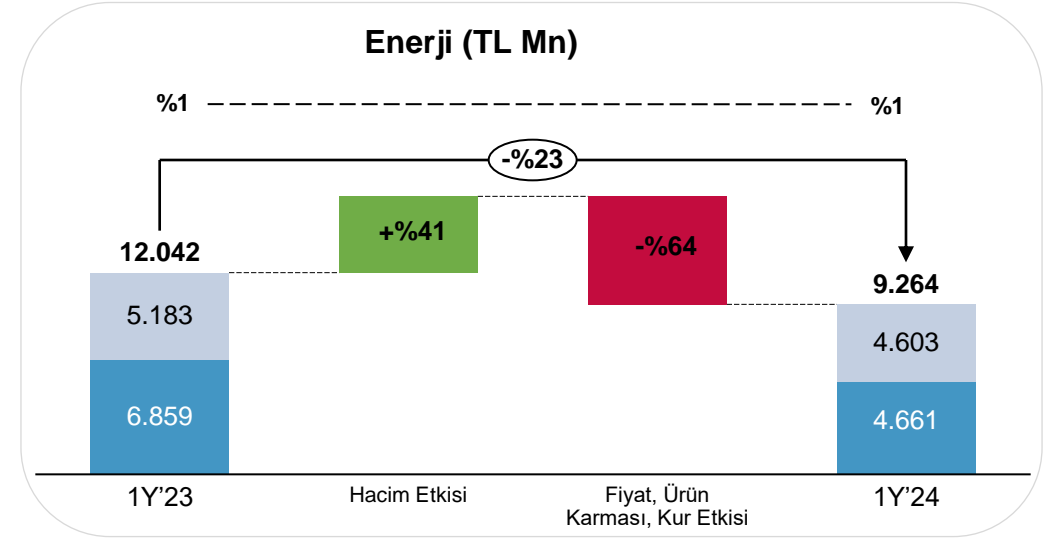
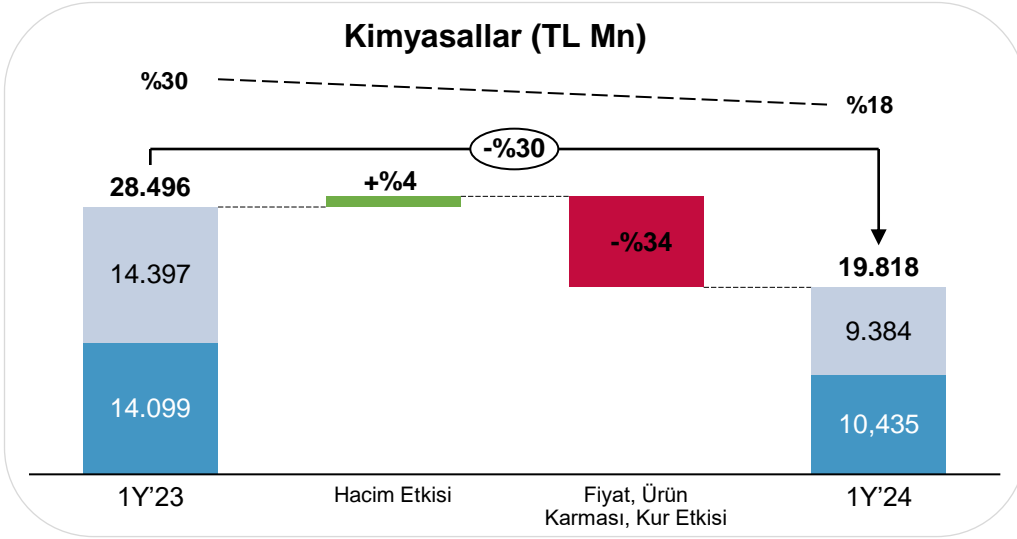
Ana Ortaklık Payı Net Karı (TL Mn)



1Y'24 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK Marjı

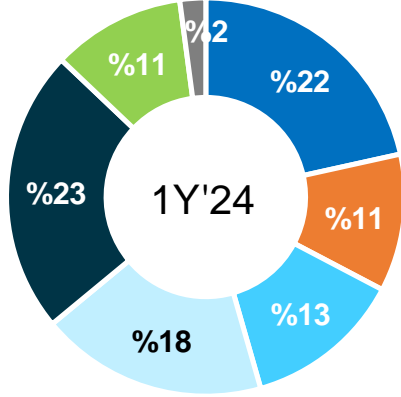


1Y'24 İş Kolu Bazında Gelir ve FAVÖK Marjı

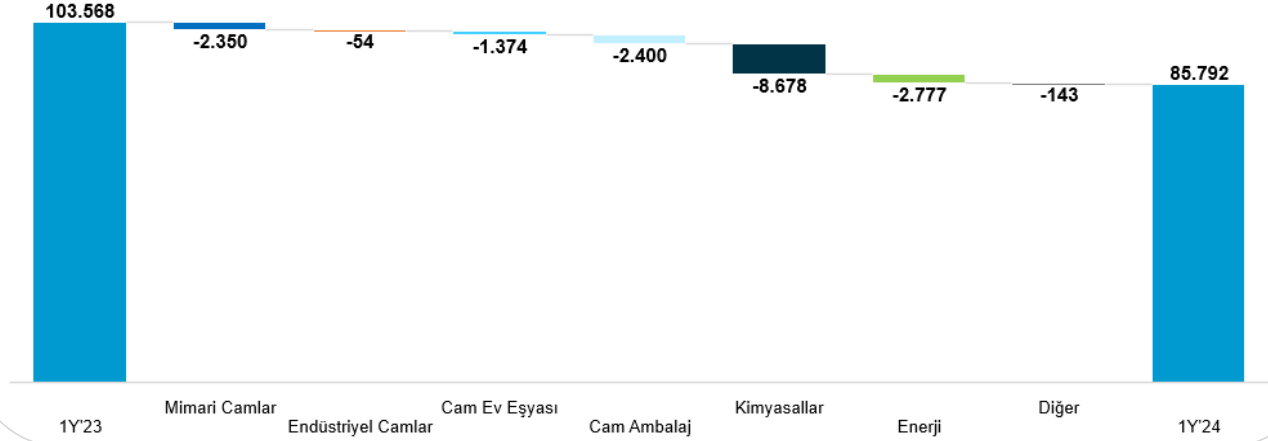


1Y'24 İşkolu Bazında Gelir ve FAVÖK

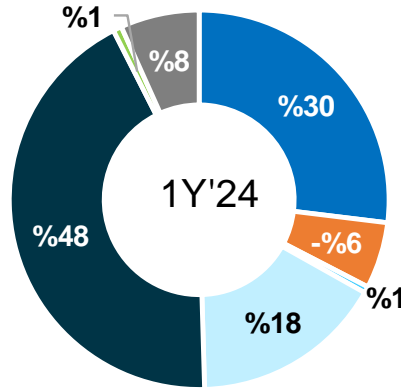
Çeşitlendirilmiş Gelir Karması



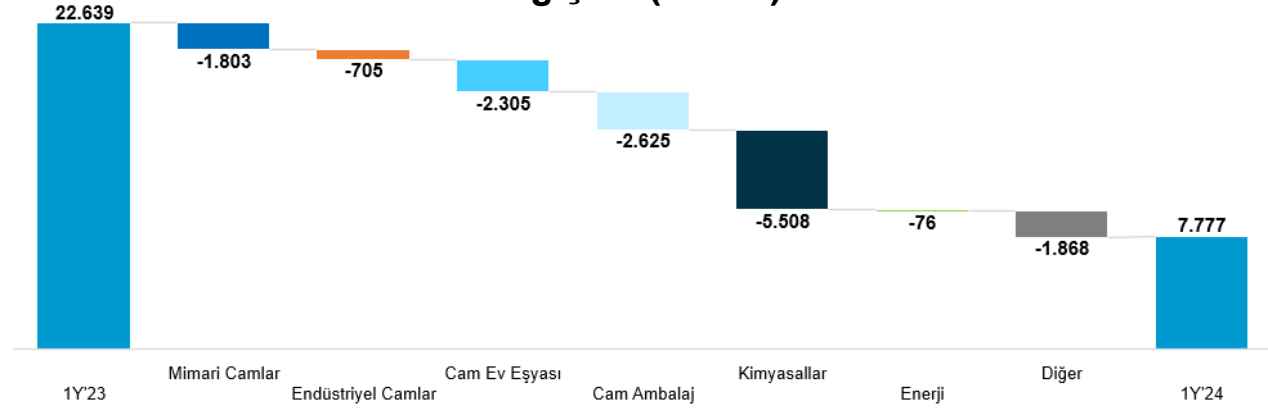
Gelir Değişimi (TL Mn)



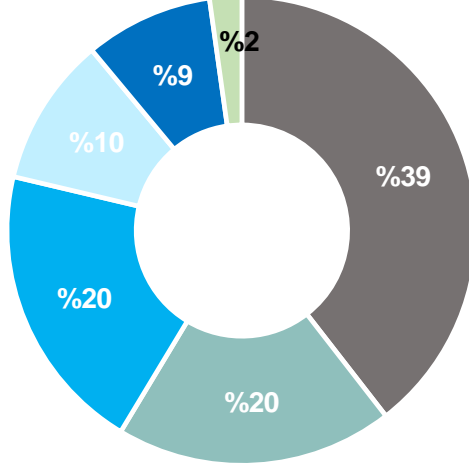
Çeşitlendirilmiş FAVÖK Karması



FAVÖK Değişimi (TL Mn)

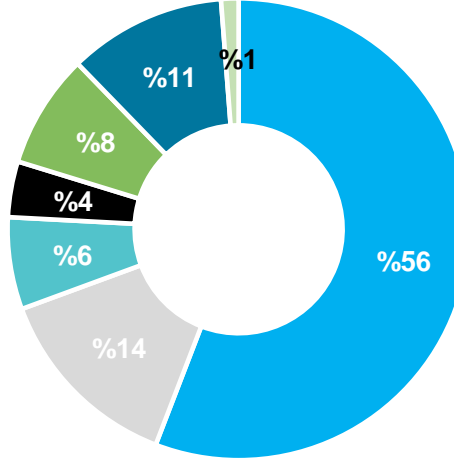


Bölgesel Bazda Konsolide Gelir Dağılımı



- Yurtiçi Satışlar
- Avrupa
- Rusya, Ukrayna ve Gürcistan
- Türkiye'den İhracat
- ABD
- Diğer

Bölgesel Bazda Türkiye'den İhracat Geliri Kırılımı



- Avrupa
- Güney Amerika
- Diğer
- Orta Doğu
- Asya
- Kuzey Amerika
- Kuzey Afrika

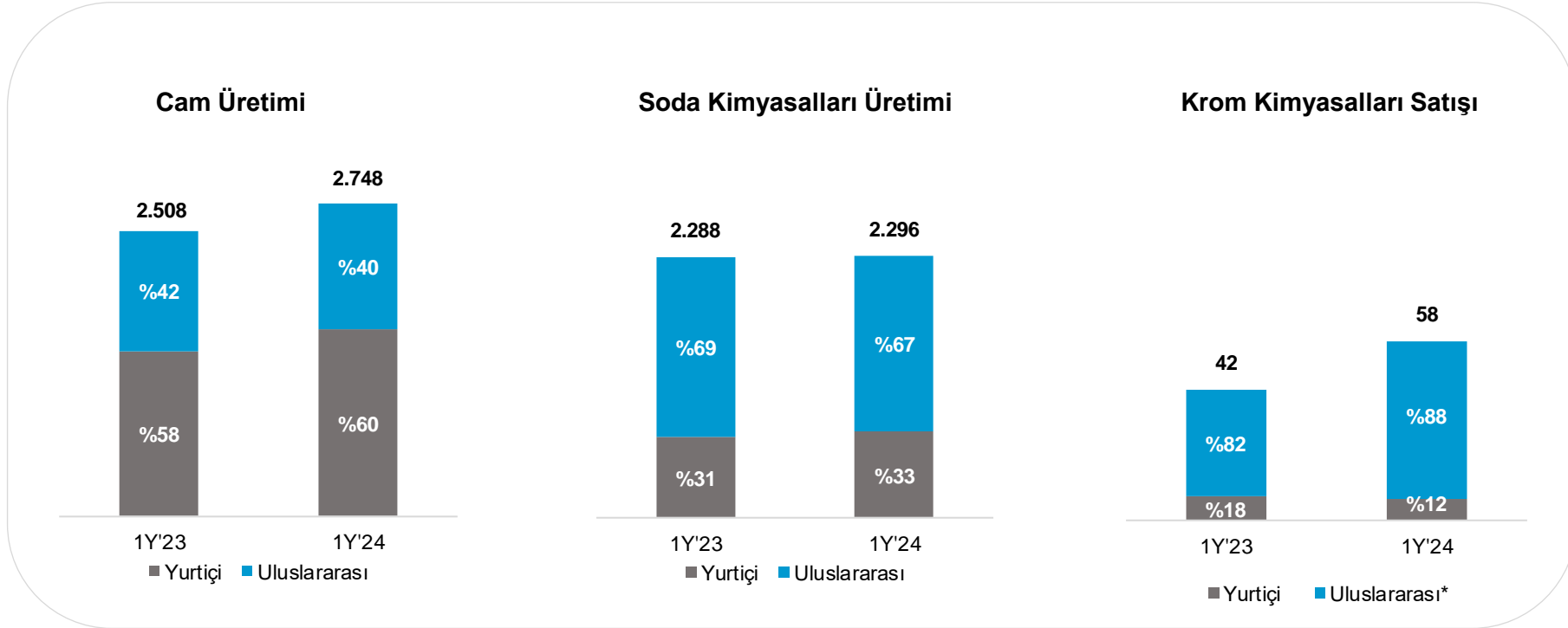
İlk 10 İhracat Ülkesi
İtalya, Mısır, İngiltere, Amerika, Almanya, İspanya,
Fransa, Romanya, Bulgaristan, Irak

492 Milyon USD İhracat Geliri

+150 Ülkeye İhracat

1Y'24 Operasyonel Sonuçlar

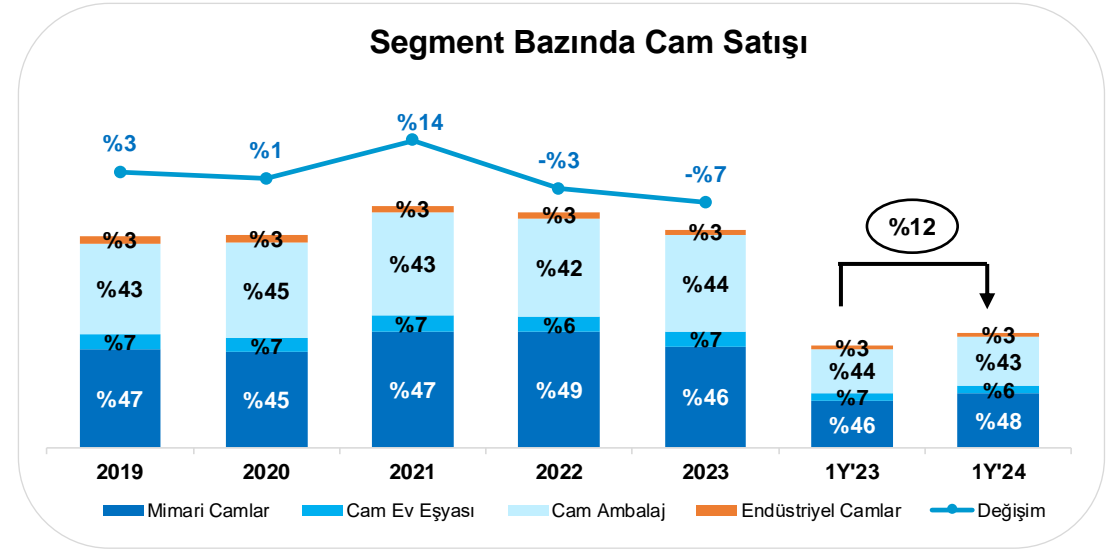
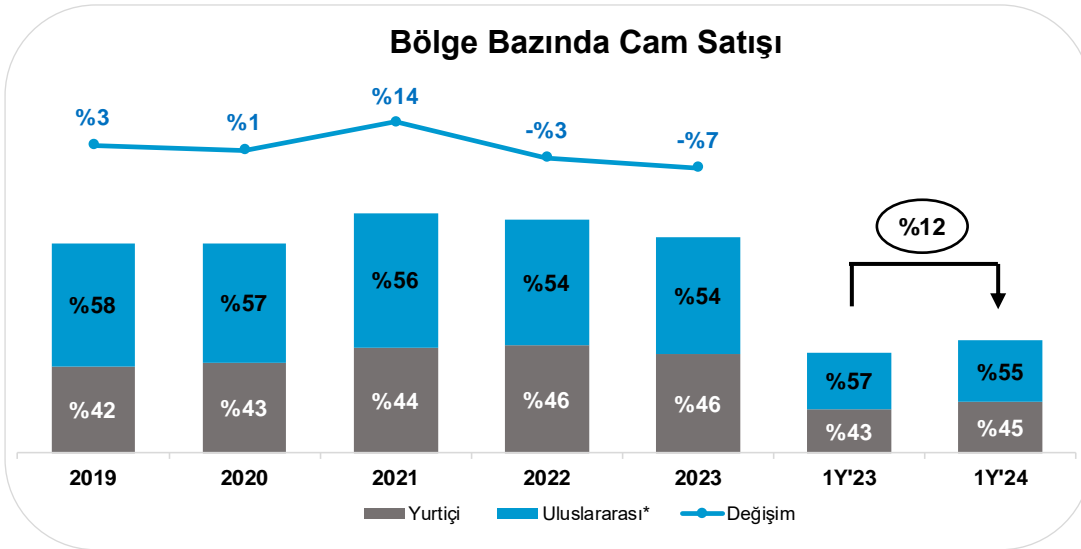
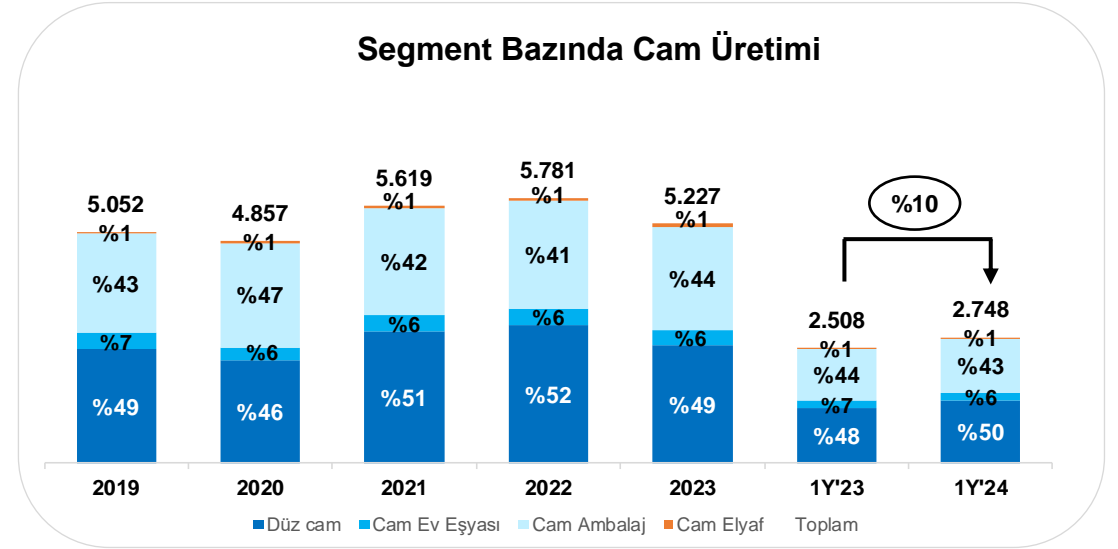
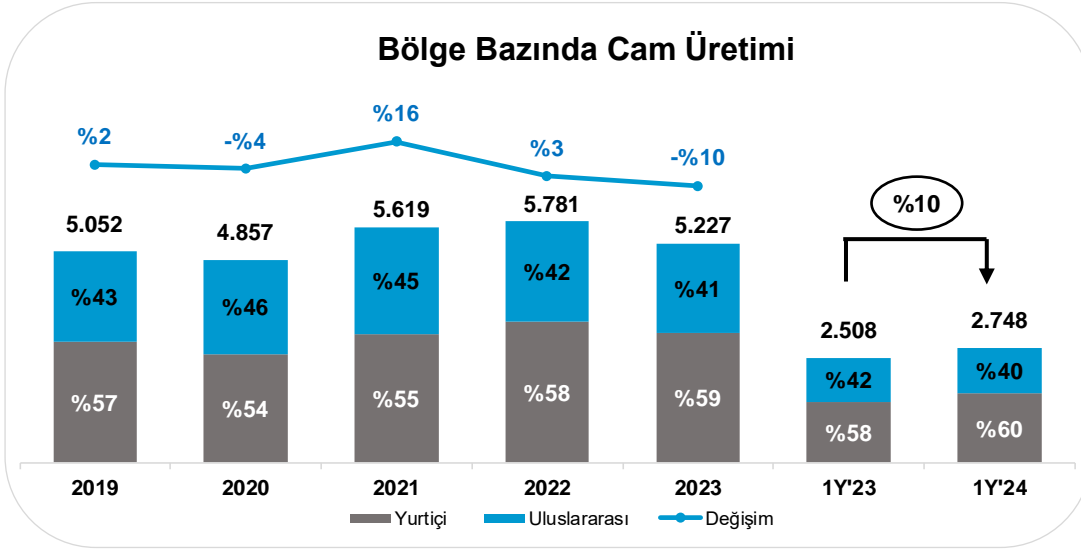
Bin ton



* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Cam

Bin ton

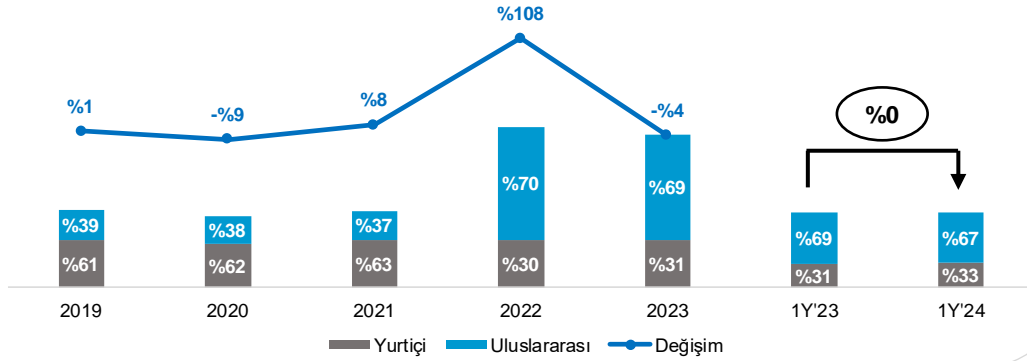


* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

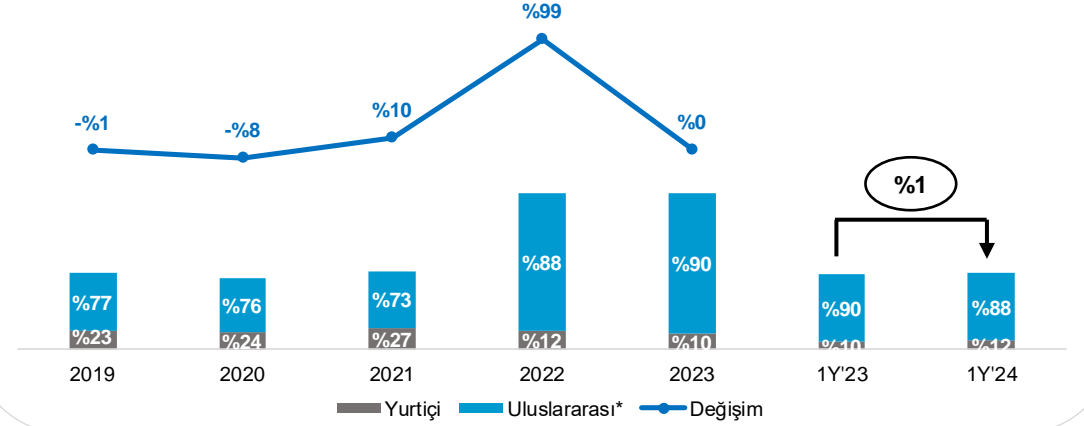
Geçmiş Yıllar Bazında Üretim ve Satış - Kimyasallar

Bin ton

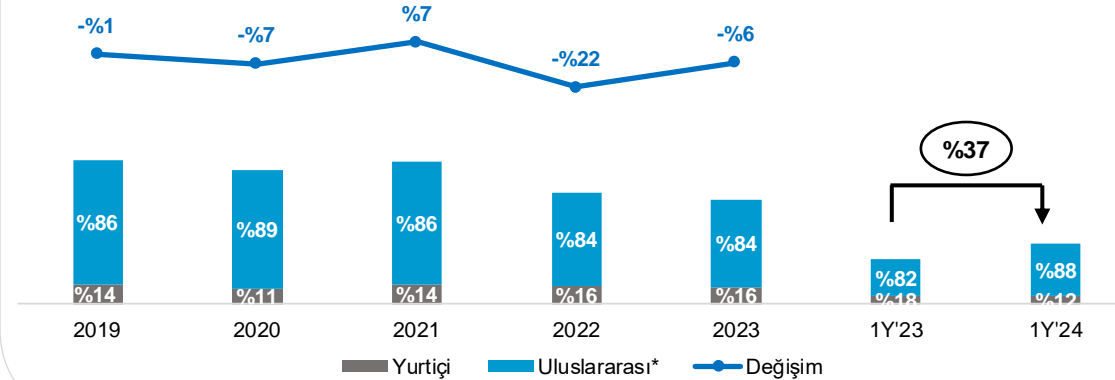
Soda Kimyasalları Üretimi



Soda Kimyasalları Satışı

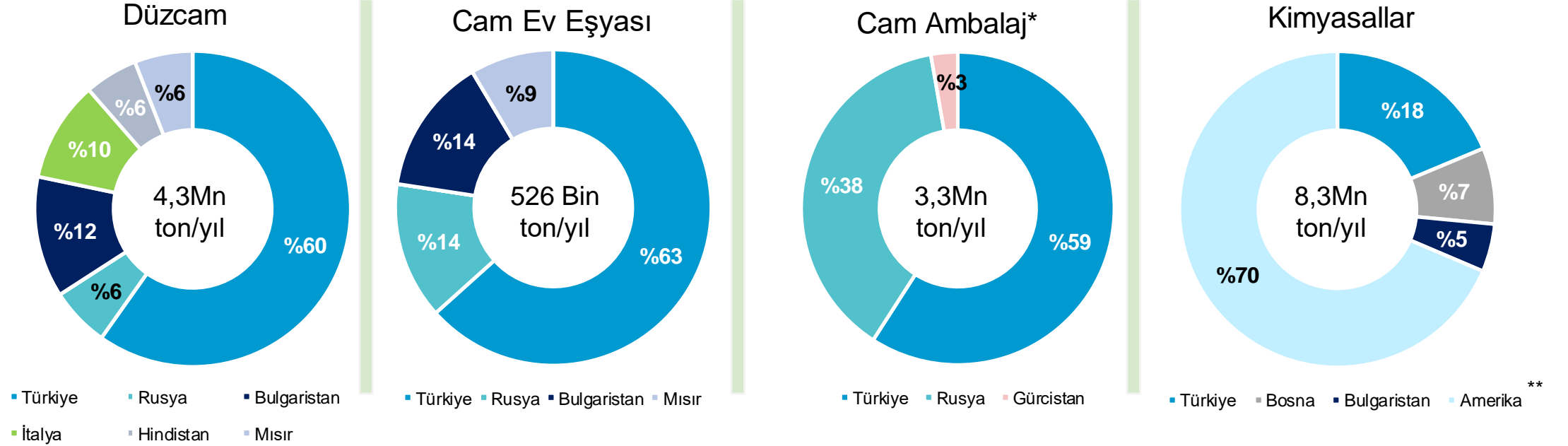


Krom Kimyasalları Satışı



* Uluslararası: Türkiye dışı tesislerden satışlar + Türkiye'den ihracat

Kurulu Brüt Kapasite Bilgisi



Otocam Tesisleri

Türkiye, Rusya, Romanya, Bulgaristan

Enkapsülasyon Tesisleri

Slovakya

Macaristan

Almanya (x2)

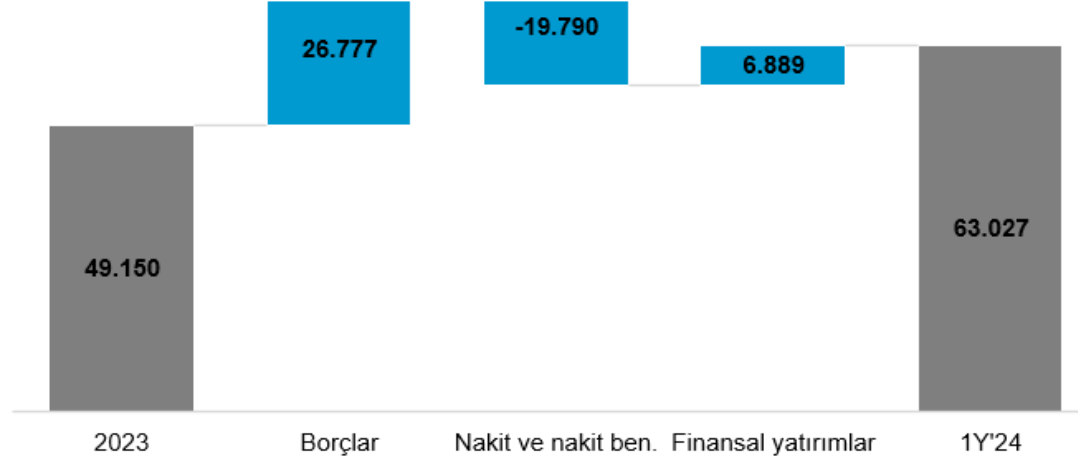
Krom Kimyasalları Segmentinde Raporlanan Diğer Ürünler (Bin ton)

Kromik Asit, Türkiye	25
Toz BCS, İtalya	8,8
BCS, Türkiye	120
Sodyum Dikromat, Türkiye	105

* Ukrayna tesisi Aralık 2014'ten beri faaliyet dışı olduğundan kurulu brüt kapasite içerisinde yer almamaktadır

** ABD Doğal Soda Kimyasalları Yatırımı Dahil Wyoming madeni (2,5 milyon ton yıllık soda külü üretim kapasitesi ile çalışır durumda) + Pasifik & Atlantik madenleri (hissedarlık oranı bazlı toplam kapasitelerin soda külü 3 milyon ton/ yıl, sodyum bikarbonat 240 bin ton/yıl) 2028 yılına kadar kademeli olarak operasyonel olması bekleniyor

Net Borç Değişimi (TL Mn)

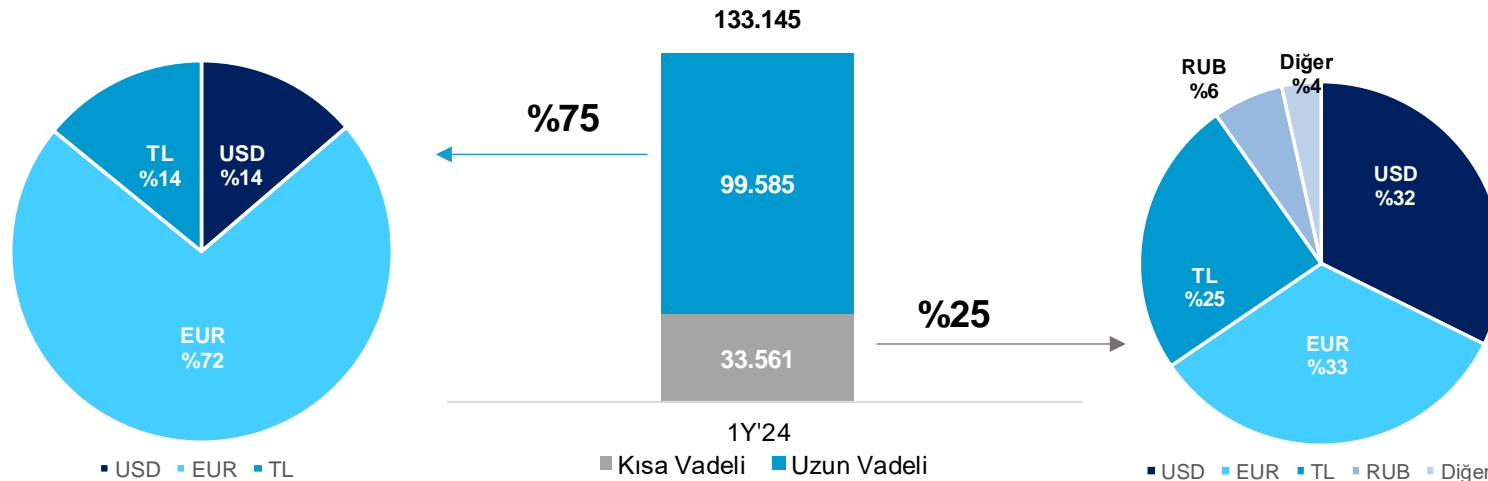


Net Borç: 1,9 Milyar USD
Net Borç/FAVÖK
2,6x

Sabit / Değişken
Faiz Oranı
%92 / %8

Net Uzun Döviz
Pozisyonu
927 Milyon TL

Brüt Borç Yapısı (TL Mn)

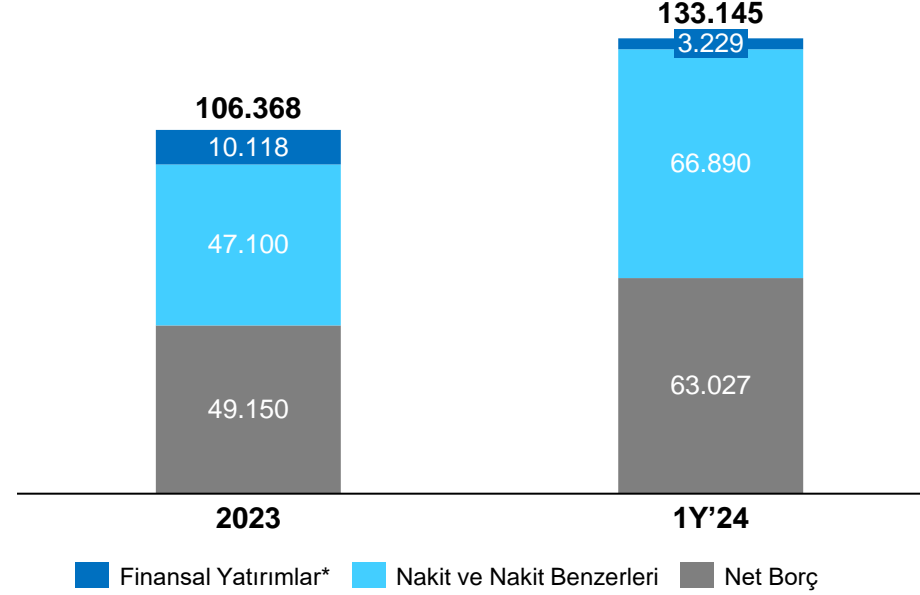


*3 milyar USD'lik uzun vadeli yükümlülükler 372 Milyon USD tutarındaki 2026 vadeli Şişecam tahvil geri alım ihalesi ve 1,5 Milyar USD tutarındaki 2029 ve 2032 vadeli Şişecam UK tahvilleri dahildir.

İlgili çapraz kur takaslarının kademeli olarak Ağustos 2022 ve Haziran 2024 tarihlerinde çözülmüş olması nedeniyle 372 Milyon USD tutarındaki 2026 vadeli Şişecam tahvilleri tümüyle USD olarak tutulmuştur. 2029 ve 2032 vadeli 1,5 Milyar USD tutarındaki Şişecam UK tahvilleri üzerinde 2Ç'2024'te yapılan çapraz kur takası sonucunda tahvillerin %44'ü EUR, %10'u TL'ye çevrilmiş, kalan %46'sı ise USD olarak tutulmuştur.

Borçluluk & Sermaye Dağılımı

TL Mn



Net Borç/FAVÖK**

1,25

2,58

Net Borç/Özsermaye**

0,24

0,33

Kredi Derecelendirme

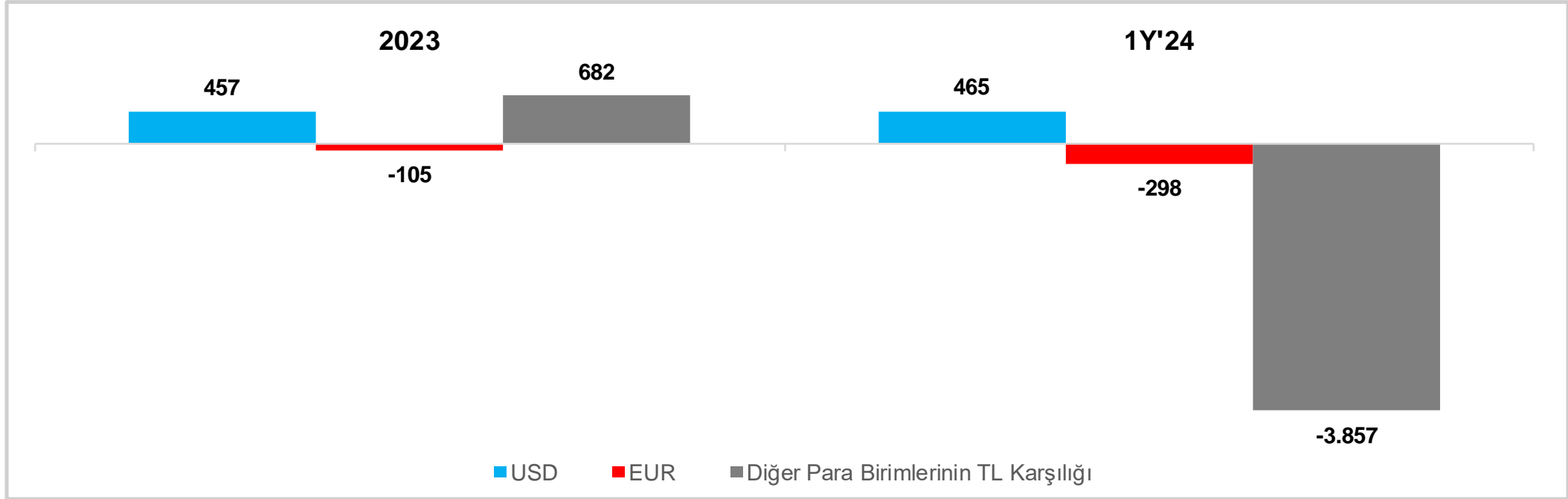
MOODY's	LT FCY Rating	B1	Durağan
FITCH	LT FCY Rating	BB-	Pozitif

(*) Finansal Yatırımlar: 94 Mn USD Eurobond Yatırımı

(**) Finansal Yatırımlar ile 4 Milyar TL'lik likit fon (nakit ve nakit benzerleri hesabı altında) net borç hesaplamasına dahil edilmiştir

1Y'24 : Net Uzun Döviz Pozisyonu: 927 Milyon TL

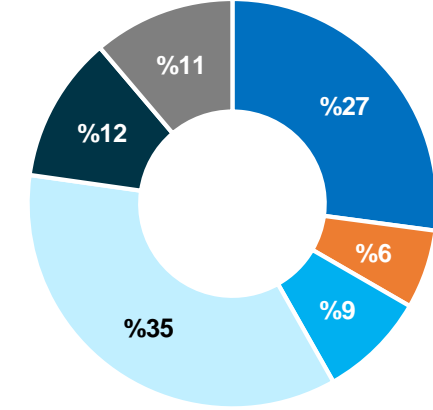
Orijinal Para Birimi (Milyon)



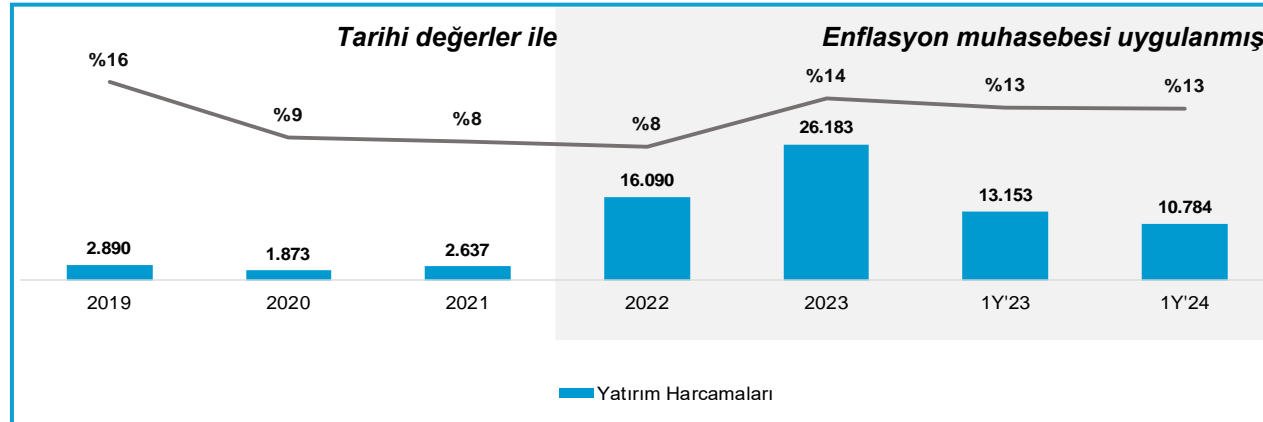
Nakit Akım & Sermaye Yatırımları

(TL Mn)	1Y'23	1Y'24	Değişim
Net Kar	12.398	5.030	-7.367
Nakdi olmayan (düzeltmeler)	13.648	1.482	-12.166
Net işletme sermayesi değişimi	-8.294	934	9.228
Operasyonel Nakit Akım	17.752	7.446	-10.306
Faiz alımları, net	-2.321	-4.738	-2.417
Ödenen temettü, net	-5.489	-2.676	2.812
Ödenen vergi	-1.494	-1.115	379
Yatırım harcamaları	-13.153	-10.784	2.370
Nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisi	-8.566	-9.340	-774
Serbest Nakit Akım	-13.271	-21.207	-7.936

Yatırım Harcamaları (1Y'24)



- Mimari Camlar
- Endüstriyel Camlar
- Cam Ev Eşyası
- Cam Ambalaj
- Kimyasallar
- Diğer



FAVÖK / Yatırımlar

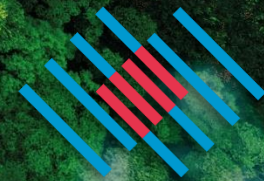
1,7 3,2 4,4 3,4 1,5 1,7 0,7

İşletme Sermayesi/Gelirler
%37

FAVÖK/Yatırımlar
0,7x

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Care for
Ne>>xt



ŞİŞECAM

GEZEĞENİ KORU

İklim Değişikliği

2050 Karbon Nötr Vizyonu SBTi (Bilim Tabanlı Hedefler) ile Uyumlu 2030 Hedefinin Belirlenmesi
53 MW Kurulu YEK Kapasitesi Geliştirilmesi,
Tam Elektrikli Fırına Geçilmesi

Su Kullanımı

Temiz Su Tüketiminin %15 Azaltılması

Döngüsel Üretim

Ambalaj Atıklarında %50 Azaltım Sağlanması, Cam Ambalajda %35 Cam Kırığı Kullanılması






TOPLUMU GÜÇLENDİR

Kurumsal Miras

Cam Mirası ve Kültürü'nün Küresel Çapta Yaygınlaştırılması



Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi

Fonksiyonel ve Kişisel Yetkinliklerin Eğitim ile Artması (47 kişi saat eğitim/yıl) Yeni Nesil Yeteneklerin Kazandırılması

İş Sağlığı ve Güvenliği

Sıfır İş Kazası, Esenlik Programı

Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık

%25 Kadın İstihdamına Ulaşılması, Women Expression Programı'nın Hayata Geçirilmesi, Çalışan Bağlılığı Oranının Artması, Çok Uluslu Çalışma Ortamının Oluşturulması




YAŞAMI DÖNÜŞTÜR

Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri

Dijital Çalışma Ortamına Geçilmesi, Kurumsal Operasyonlar Boyunca Dijitalleşmenin Tamamlanması, Veri Analitiğine Dayalı Karar Alınması

Sürdürülebilir Ürünler

Sürdürülebilir Ürünlerin Ciro İçindeki Payının Artırılması, Yaşamı Dönüştüren Çözümler ve Sürdürülebilir Ürünler, Yaşam Döngüsü Analiz Programı ve Eko-Etiketlenme

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik

Tedarikçi Kapasite Geliştirme Programının Yaygınlaştırılması, Tüm Tedarikçilerin Davranış Kurallarına Uyması

Değer Katan İş Birlikleri

SDG 17 (Hedefler İçin Ortaklıklar)'ye Hizmet Eden İş Birlikleri ve Ortaklıkların Kurulması





GLOBAL TEDARİKÇİ ZİRVESİ

- Şişecam, “**Değişimi Hızlandırmak İçin İş Birliği**” teması ile düzenlediği **Şişecam Global Tedarikçi Zirvesi**’nde küresel iş ortaklarıyla 7 Mayıs 2024 tarihinde bir araya geldi.
- Zirvede iş birliği ve sürdürülebilirlik temaları ön plana çıkmıştır. Bu bağlamda düzenlenen oturumda, sürdürülebilirlik ile ilgili **raporlama ve açıklama gereksinimleri, dijital çözümler ve tedarik zinciri iş birliğinin kritik rolü** gibi konular kapsamlı bir şekilde ele alınmıştır.

GLASS FOR EUROPE

- Şişecam, Avrupa'nın düz cam sektörünü temsil eden Glass for Europe birliğine katılmıştır.
- Düz cam, binalar için pencere ve cepheler, otomotiv ve ulaşım için ön camlar ve pencerelerin yanı sıra güneş enerjisi ekipmanları, mobilya ve aletleri de dahil olmak üzere çeşitli son ürünlerde kullanılan birincil malzemedir. Glass for Europe, binalarda kullanılan camın değer zincirinin tamamını temsil etmek üzere Avrupa çapında çok uluslu firmaları ve binlerce KOBİ'yi bir araya getirmektedir.

BARCLAYS GELİŞMEKTE OLAN PAZARLAR İÇİN ÇSY BULUŞMASI

- Şişecam, 26 Haziran 2024 tarihinde Barclays tarafından düzenlenen “**Gelişmekte Olan Pazarlar için ÇSY Buluşması**” etkinliği kapsamında, toplam 4 seansta, 13 yatırımcı ile bir araya gelmiştir.
- Şişecam Sürdürülebilirlik ve Yatırımcı İlişkileri ekiplerinin katılım sağladığı görüşmeler sırasında Şişecam'ın sürdürülebilirlik stratejisi, 2030 ve 2050 hedefleri ve hedeflere ilişkin yürütülen projeleri, 2020-2023 gelişimi, ESG performansı, cam karbonsuzlaşma yol haritasının ana bileşenleri ve ABD soda külü yatırımının beklenen çevresel faydası yatırımcılar ile paylaşılmıştır.

15. EUROPEAN SOCIETY OF GLASS TECHNOLOGY KONFERANSI

- 15-19 Temmuz tarihlerinde Birleşik Krallık'ta gerçekleştirilen **15. European Society of Glass Technology Konferansı**'nın Sürdürülebilirlik oturumlarında, Şişecam ekibi “**Şişecam'da Sürdürülebilirlik: Cam Geri Dönüşümünün Temel Gereksinimleri**” ve “**Geri Dönüştürülmüş Cam Entegrasyonu: Optimal Harman Kompozisyonu İçin Temel Araştırma**” konularında sunum yapmıştır. Ayrıca bu oturumda verimli cam geri dönüşümüne yönelik temel gereksinimlerinin üzerinde durulmuştur.

AVRUPA SMR BİRLİĞİ

- Şişecam, Avrupa Komisyonu tarafından 2030'un başlarında Avrupa'da ilk SMR (Small Modular Reactor, Küçük Modüler Reaktör) ünitelerin kurulması desteklemek amacıyla kurulmuş olan **European Industrial Alliance on SMRs** (SMR'lar üzerine Avrupa Endüstriyel Birliği) platformuna 30 Nisan 2024 tarihinde üye olmuştur.

2023 SÜRDÜRÜLEBİLİK RAPORU

- 11. Sürdürülebilirlik Raporumuz, “**Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Birlikte**” temasıyla yayımlanmıştır. 2023 yılı raporu, küresel çapta köklü bir şirket olarak Şişecam'ın sürdürülebilir büyüme vizyonunu ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma amacını yansıtmaktadır.
- GRI standartlarıyla uyumlu olan Rapor, CareforNext sürdürülebilirlik stratejisini detaylandırmakta olup, 2030 ve 2050 hedefleri ve bu hedefler çerçevesinde gerçekleştirilen çalışmalar ile elde edilen sonuçları kapsamlı bir şekilde sunmaktadır.



2030 Hedefleri

İklim Değişikliği

- 2050 Karbon Nötr Vizyonu
- 53 MW Kurulu Yenilenebilir Enerji Kapasitesi Geliştirilmesi
- Tam Elektrikli Cam Ergitme Fırınının Devreye Alınması

Su Kullanımı

- Temiz Su Tüketiminin %15 Azaltılması

Döngüsel Üretim

- Ambalaj Atıklarında %50 Azaltım Sağlanması
- Cam Ambalajda %35 Dış Cam Kırığı Kullanılması

2023'TE NELER YAPTIK?

- **İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD)** çerçevesini temel alan, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları belirlediğimiz çalışmalarımızı tamamladık.
- Cam üretimlerimize ilişkin **Düşük Karbonlu Yol Haritası** çalışmalarımızı başlattık.
- **European Clean Hydrogen Alliance (ECH2A)**, **European Solar Photovoltaic Industry Alliance (ESIA)**, **Hydrogen Europe** ve **Society of Glass Technology (SGT)** platformlarına üye olduk.
- 2023 itibarıyla Türkiye ve İtalya'daki solar enerji yatırımlarıyla yenilenebilir enerji kurulu gücümüz **10 MWp**'ye ulaştı.
- 2023 yılında birim üretim başına su tüketim miktarı, 2020 yılına göre %25 azalarak **3,5 m3/ton** olarak gerçekleşti.
- Şişecam Çevre Sistemleri'nin tedarik ettiği cam kırığı miktarı **198 bin ton** olarak gerçekleşti.





“**Toplumu Güçlendir**” eksenini ile faaliyet alanlarımızdaki yerel halk ve topluluklar, çalışma arkadaşlarımız, iş ortaklarımız, müşteri ve tüketicilerimiz ve tedarikçilerimiz dahil tüm paydaşlarımız için değer yaratıyoruz.

2030 Hedefleri

Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

- %25 Kadın İstihdamına Ulaşılması
- Women Expression Programı'nın Hayata Geçirilmesi
- Çok Uluslu Çalışma Ortamının Oluşturulması

Yetenek Kazanımı, Yönetimi ve Gelişimi

- Fonksiyonel ve Kişisel Yetkinliklerin Eğitim ile Artırılması (47 kişi saat eğitim/yıl)
- Yeni Nesil Yeteneklerin Kazandırılması
- Çalışan Bağlılığı Oranının Artırılması

İş Sağlığı ve Güvenliği

- Sıfır İş Kazası
- Esenlik Programı

Kurumsal Miras

- Cam Mirası ve Kültürünün Küresel Çapta Yaygınlaştırılması

2023'TE NELER YAPTIK?

- Kadın çalışan oranımız **%23,6** 'ya ulaştı.
- Çalışanlarımıza **476.839 saat** eğitim verirken, çalışan başına ortalama eğitim saati **35,9** olarak gerçekleşti.
- Çeşitlilik ve fırsat eşitliği konusunda **480 çalışanımıza 1.179 saat eğitim** sunduk.
- Çalışan sağlığı ve esenliğini iyileştirecek uygulamalarımızın kapsamını genişletmek ve tek bir marka çatısı altında toplamak üzere **Şişecam Life** markamızı oluşturduk.
- Üretim hattında görev yapan çalışanların iş talimatlarını sahaya çıkmadan daha güvenli bir ortamda deneyimlemesine fırsat sunan **Sanal Gerçeklik Projesi**'ni Bursa, Eskişehir ve Mersin fabrikalarımızda uygulamaya aldık ve her fabrika için yerinde eğitimler düzenledik.
- Kültürel mirası koruma ve gelecek nesillere aktarma misyonumuz doğrultusunda, Cumhuriyetin 100. yılına özel olarak **Gururla Koleksiyonumuzu** hazırladık.





"Yaşamı Dönüştür" ekseninde ise daha entegre, daha dijital, daha optimize ve operasyonel mükemmellik yaklaşımımızla 2030 Sürdürülebilirlik Yolculuğumuzu destekliyoruz.

2030 Hedefleri

Dijitalleştirilmiş Değer Zinciri

- Dijital Çalışma Ortamına Geçilmesi
- Kurumsal Operasyonlar Boyunca Dijitalleşmenin Tamamlanması
- Veri Analitiğine Dayalı Karar Alınması

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik

- Tedarikçi Sürdürülebilirlik Geliştirme Programı'nın Yaygınlaştırılması
- Tüm Tedarikçilerin Davranış Kurallarına Uyumunu Beyan Etmesi

Sürdürülebilir Ürünler

- Sürdürülebilir Ürünlerin Ciro İçindeki Payının Artırılması
- Yaşamı Dönüştüren Çözümler ve Sürdürülebilir Ürünler
- Yaşam Döngüsü Analiz Programı ve Eko- Etiketleme

Değer Katan İş Birlikleri

- SDG 17 (Hedefler İçin Ortaklıklar)'ye Hizmet Eden İş Birlikleri ve Ortaklıkların Kurulması

2023'TE NELER YAPTIK?

- 2023 yılında yürütülen Ar-Ge projelerimiz için yaklaşık **275 milyon TL** harcama yaparken, harcamalarımızın **% 63,5**'ini sürdürülebilirlik projelerine ayırdık.
- 2023 yılında sürdürülebilir ürünlerimizin ciro içindeki payı **%16,2** olarak gerçekleşti.
- 2023 yılında yerel tedarikçilerin toplam satın alma bütçesindeki oranı **%79,1** iken, yerel tedarik edilen ham madde oranı **%86** olarak gerçekleşti.
- Şişecam Tedarikçi Davranış Kuralları'nı kabul eden tedarikçi oranımız **%64** olarak gerçekleşti.
- Yürüttüğümüz Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) çalışmaları kapsamında elde ettiğimiz 43 FTE (tam zaman eşdeğeri) değerindeki iş gücü kazanımı ile toplam iş gücü kazanımımızı **138 FTE**'e yükselttik.
- Operasyonel mükemmellik çalışmalarımız kapsamında toplam **160 adet** Operasyonel Mükemmellik projesini hayata geçirdik ve **3.200 çalışanımızı** operasyonel mükemmellik çalışmalarına dâhil ettik. Tamamlanan projeler ile 2023 yılı sonu itibarıyla toplam **60,5 milyon ABD dolar** tasarruf sağladık.



Bir Bakışta Şişecam



2023'te 190 Milyar
TL Gelir *

5,2 Milyon Ton
Cam Üretimi

4,7 Milyon Ton
Soda Külü Üretimi

~25 Bin
Çalışan

14 Ülkede
Üretim Tesisi



Düzcam'da Küresel
5. Büyük Oyuncu



Cam Ev Eşyası'nda
Küresel Lider



Cam Ambalaj'da
Küresel 5. Büyük
Oyuncu



Soda Külü
Üretiminde Küresel
2. Büyük Oyuncu

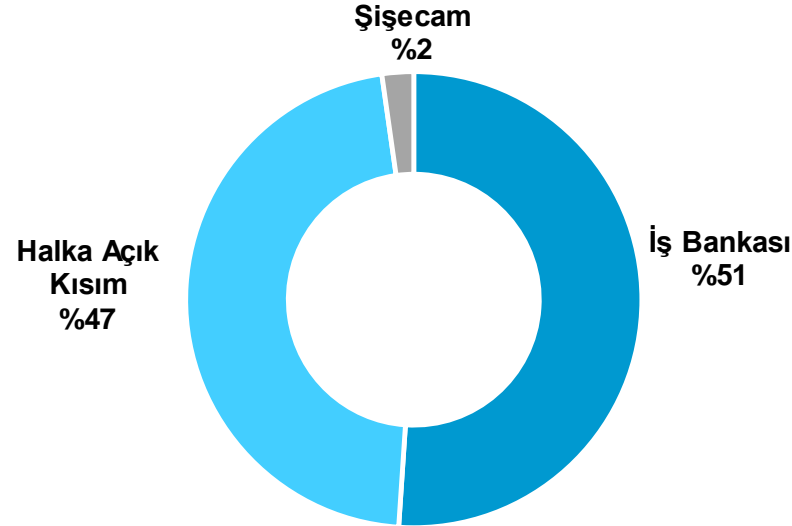


Bazık Krom Sülfat
Üretiminde Lider



Kromik Asit
Üretiminde 4.
Büyük Oyuncu

Hissedarlık Yapısı**



88 Yıllık Kurum
Geçmişi

150'den Fazla
Ülkeye İhracat

45 Tesiste
Üretim

3,8 Milyar USD
Piyasa Değeri**

1986 Yılından Beri
Borsaya kote

*Gelir, Türk Lirası'nın 30 Haziran 2024 itibarıyla satın alma gücü uyarınca düzenlenmiştir

**4 Eylül 2024 itibarıyla

Finansal Kaldıraç

Makul Finansal Kaldıraç Oranı

Likidite

Güçlü likiditesi ile gerek kısa vadeli fonlama, gerekse uzun vadeli yatırımların finansmanında rahat sermaye desteği

Döviz Pozisyonu

Özsermayenin -%10'u ile %20'si arasında sınırlandırılmış döviz pozisyonu

Karşı Taraf Riski

Dengeli banka portföy dağılımı, borç ve sermaye piyasalarından dengeli fonlama

Faiz Oranları

Dengeli sabit ve değişken faiz oranlı kredi ve borç portföyü

Türev

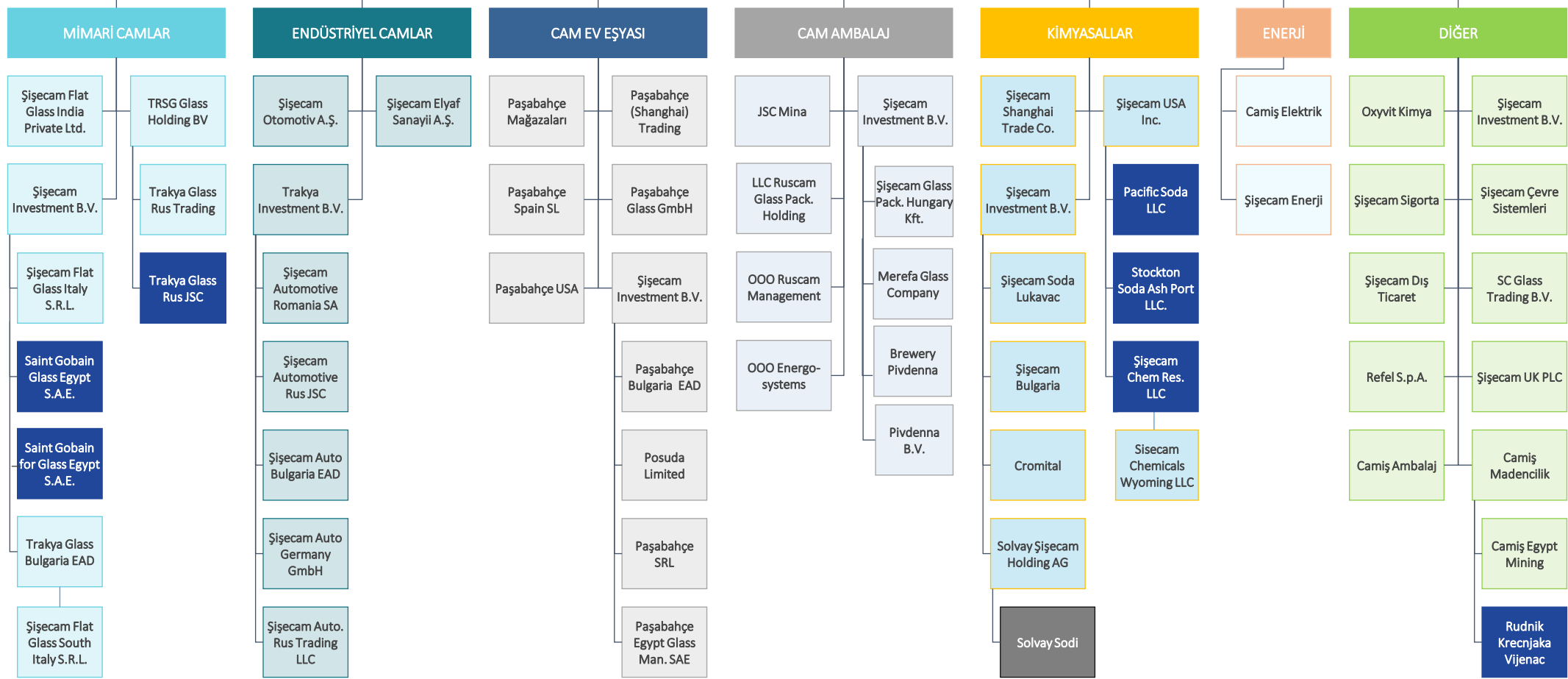
Riski azaltmaya yönelik, spekülatif olmayan türev işlemleri

- Operasyonel Faaliyet Yapılanması
- Üretim Tesisleri
- Döviz Kuru Hassasiyeti
- SMM Analizi
- Özet Bilanço
- Özet Gelir Tablosu
- Yeni Uygulamalar – Finansal Teknolojiler
- Tek Şişecam – Değişim Yolculuğu
- Enflasyon Muhasebesi Hariç Temel Finansallar
- Geçmiş Yıllar Bazında Enflasyon Muhasebesi Hariç Temel Finansallar

Şişecam Faaliyet Yapılanması



Üretim iş ortaklığını belirtmektedir
İş ortaklığını belirtmektedir



Şişecam Production Facilities

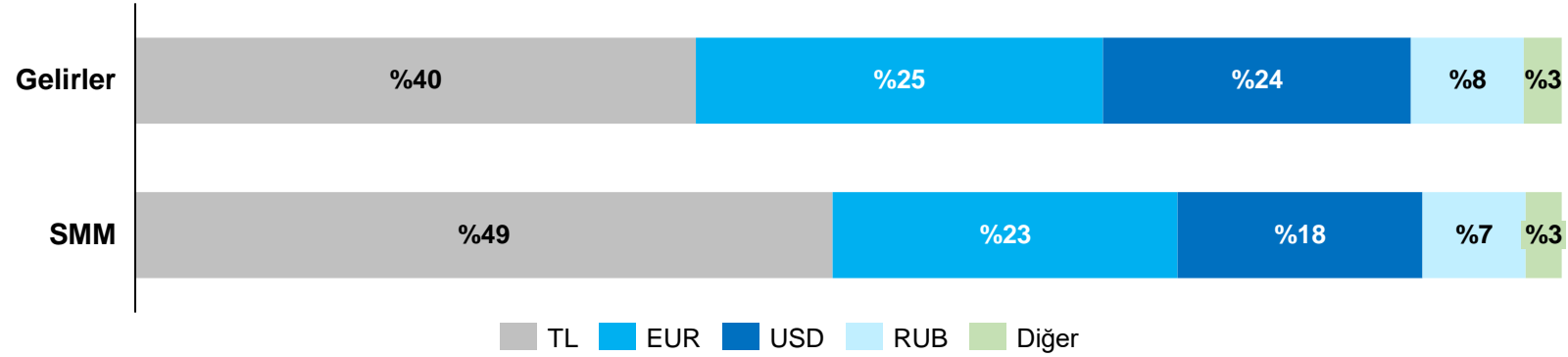


	DÜZ CAM / MİMARİ CAMLAR	ENDÜSTRİYEL CAMLAR			CAM EV EŞYASI	CAM AMBALAJ	KİMYASALLAR			ENERJİ	DİĞER*
		OTOMOTİV CAMLARI	ENKAPSÜLASYON	CAM ELYAF			SODA KÜLÜ	KROM KİMYASALLARI	LİMAN İŞLETMECİLİĞİ		
TÜRKİYE	4 TESİS	1 TESİS		1 TESİS	3 TESİS	3 TESİS	1 TESİS	1 TESİS		1 TESİS ⁵	1 TESİS ⁶
BULGARİSTAN	1 TESİS	1 TESİS			1 TESİS		1 TESİS ²				
İTALYA	2 TESİS							1 TESİS			1 TESİS ⁷
ALMANYA			2 TESİS								
ROMANYA		1 TESİS									
SLOVAKYA			1 TESİS								
MACARİSTAN			1 TESİS			1 TESİS ⁴					
BOSNA							1 TESİS				
RUSYA	1 TESİS ¹	1 TESİS			1 TESİS	5 TESİS					
GÜRCİSTAN						1 TESİS					
UKRAYNA						1 TESİS					
MISIR	1 TESİS ¹				1 TESİS						
HİNDİSTAN	1 TESİS										
ABD							1 TESİS ³		1 LİMAN ⁸		
TOPLAM	10 TESİS	4 TESİS	4 TESİS	1 TESİS	6 TESİS	11 TESİS	4 TESİS	2 TESİS	1 LİMAN	1 TESİS	2 TESİS

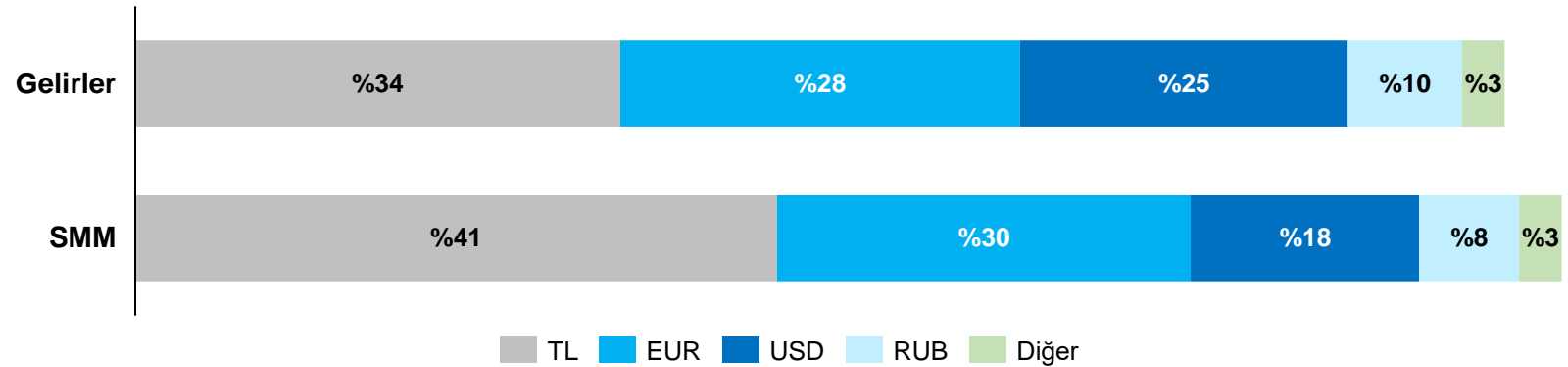
1. St Gobain ile Rusya ve Mısır'da yer alan düzcam faaliyetleri için ortaklık
2. Solvay ile Bulgaristan'da yer alan kimyasallar faaliyetleri için üretim ortaklığı
3. Ciner Grubu ABD Operasyonları – Aralık 2021'de %60 hisse satın alındı
4. Yeşil saha yatırımı: Haziran 2021'de açıklandı, operasyonel olarak 2 fırınla birlikte 2025'te tam çalışır vaziyette olacaktır
5. Mersin ve Kırklareli'nde 2 kojenarasyon tesisi
6. Oxyvit - Vitamin-K ve SMBS tesisi
7. Refel S.p.A. – Şubat 2022'de tamamen satın alındı
8. Stockton Liman Yatırımı – 2027'den itibaren hizmet vermeye başlayacaktır

* Türkiye, Bosna ve Mısır'da bulunan 19 maden tesisi ve Türkiye'de bulunan karton ambalaj tesisi

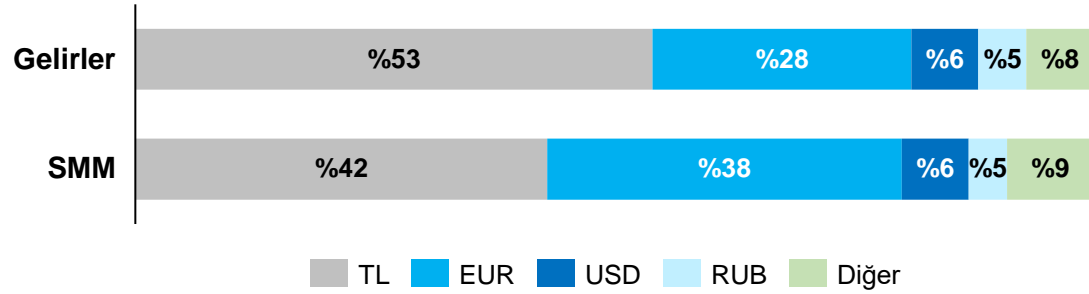
Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 1Y'24



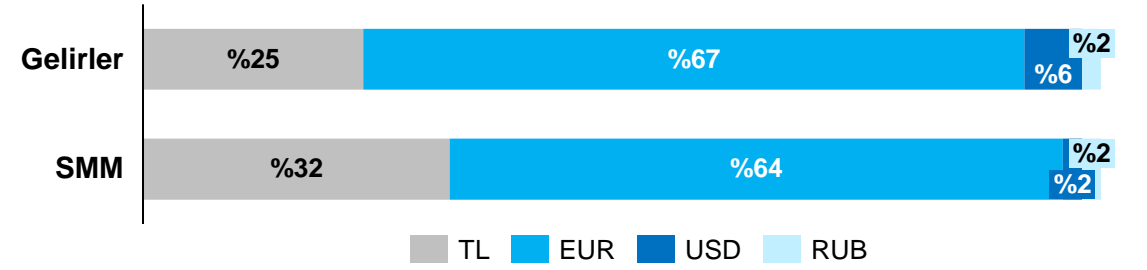
Konsolide Şişecam Kur Hassasiyeti – 1Y'23



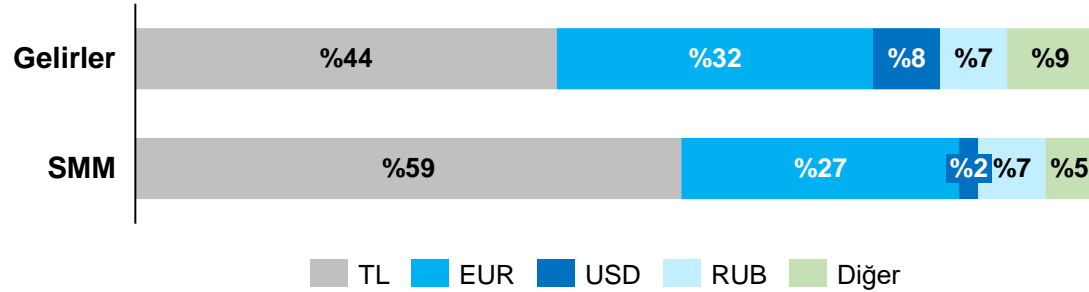
Mimari Camlar



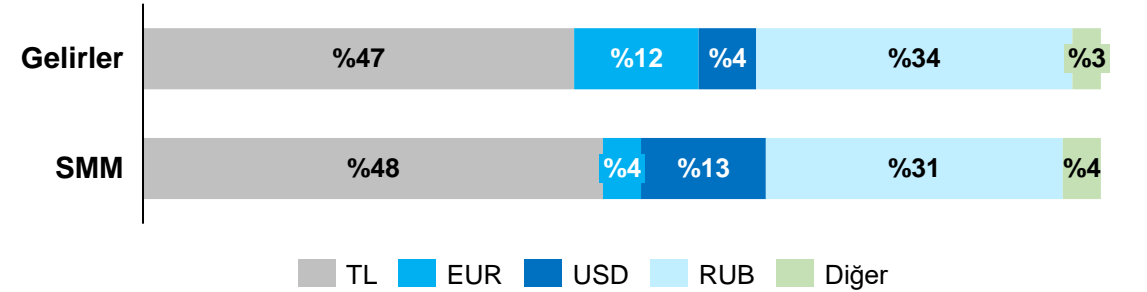
Endüstriyel Camlar



Cam Ev Eşyası

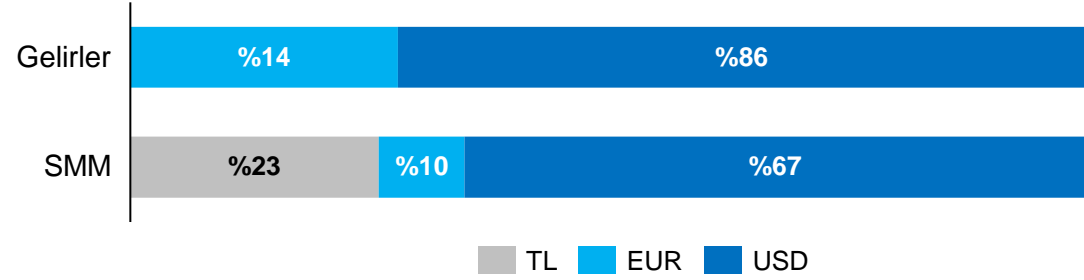


Cam Ambalaj

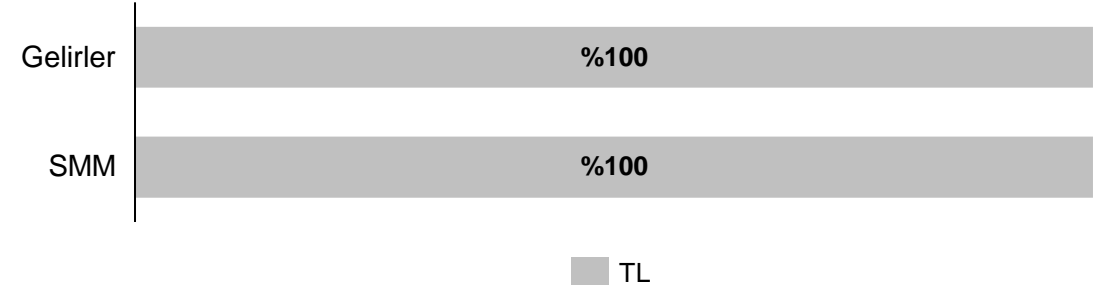


Kur Hassasiyeti – 1Y'24

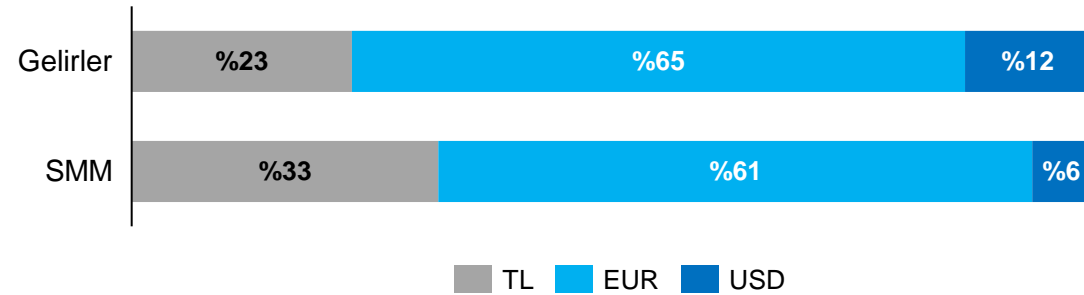
Kimyasallar



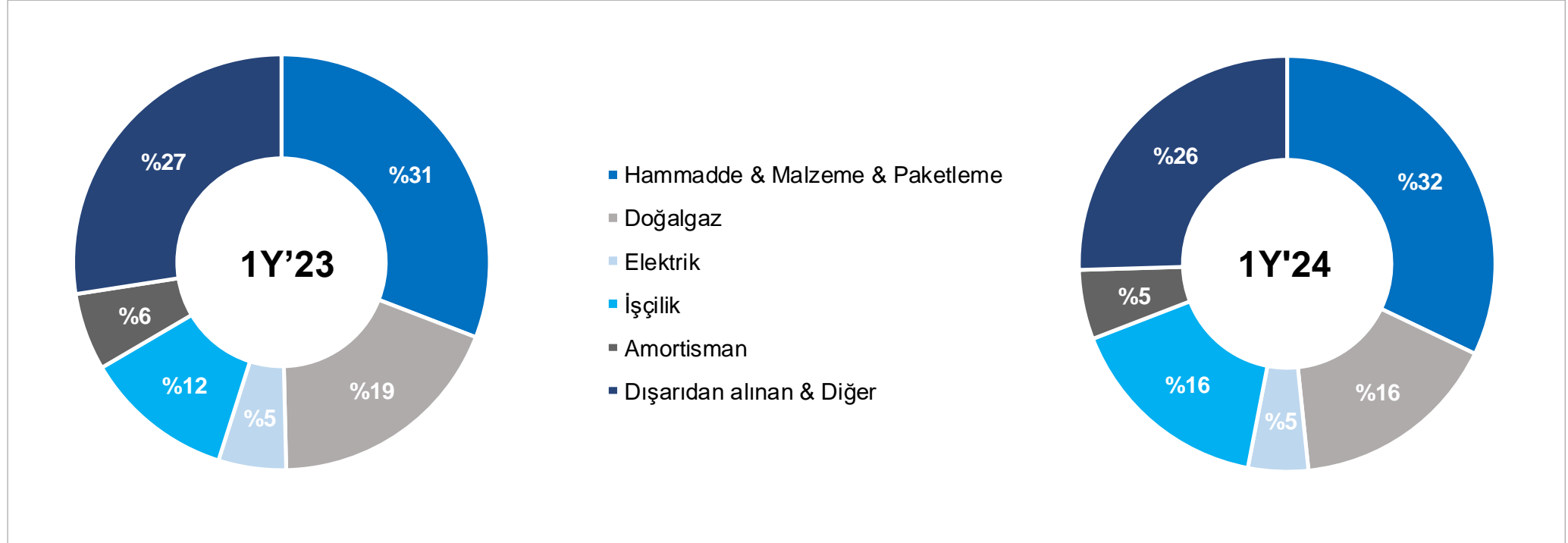
Enerji



Diğer

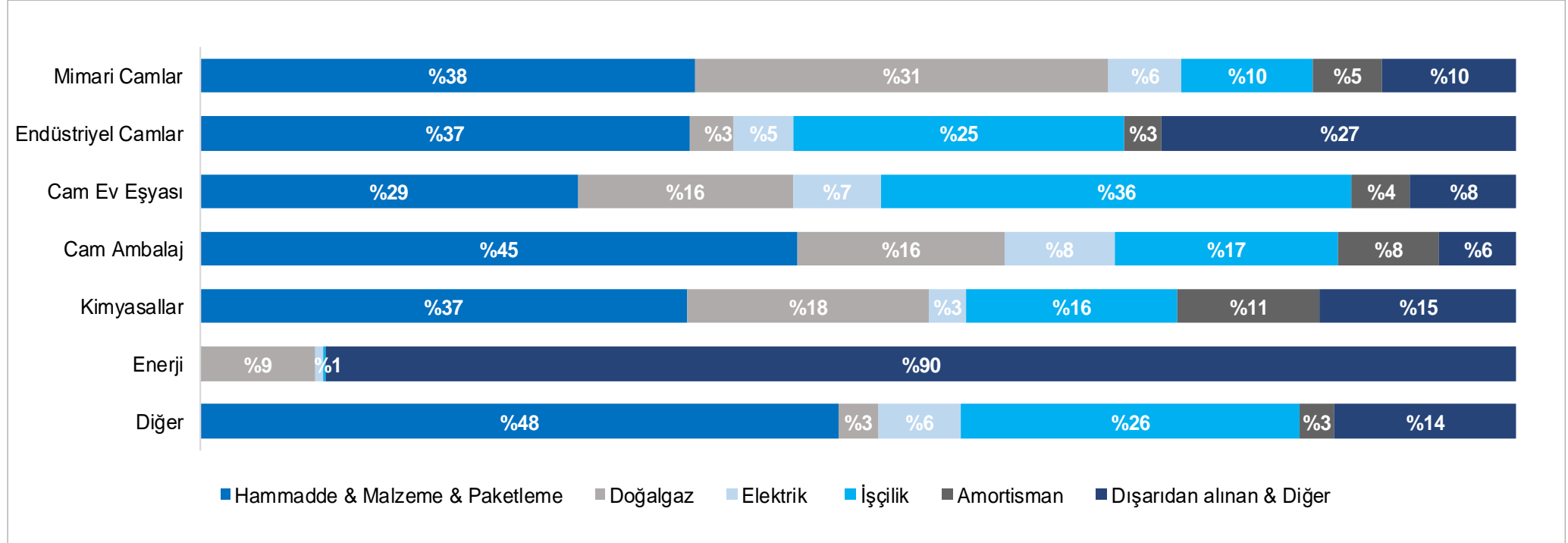


Şişecam Konsolide SMM Kırılımı

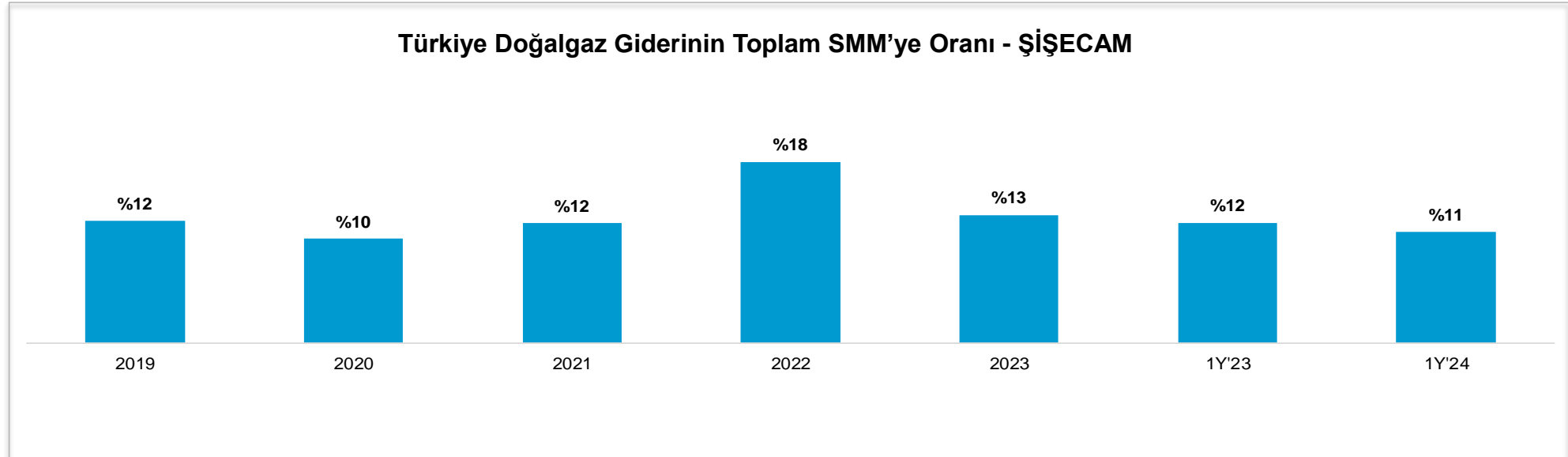
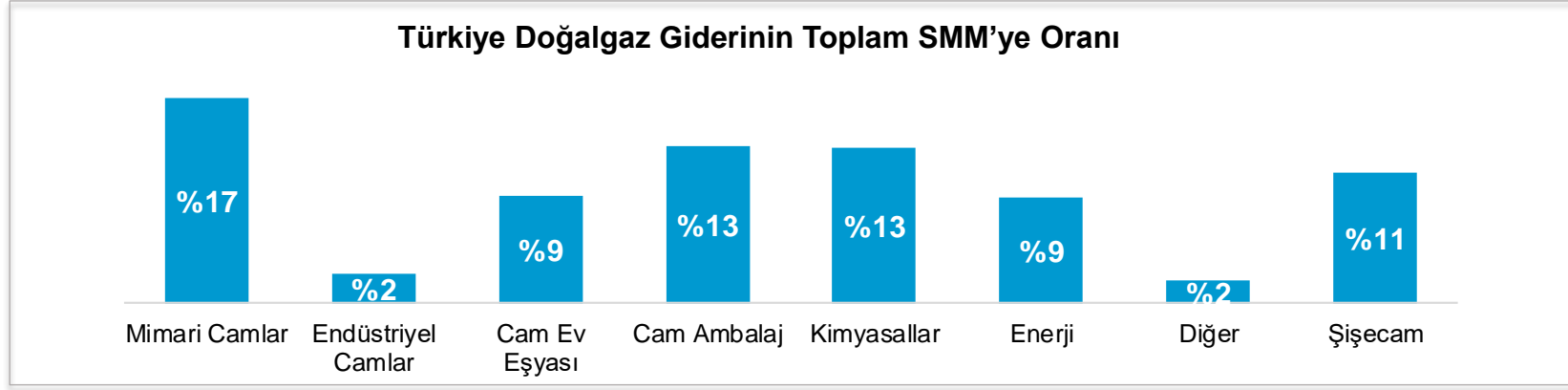


1Y'24 Segment Bazında SMM Analizi

Segment Bazında SMM Kırılımı



Türkiye Doğalgaz Maliyeti – 1Y'24 & Geçmiş Yıllar



Özet Bilanço

Özet Bilanço (TL Mn)	2023	1Y'24	Değişim
Toplam Varlıklar	363.243	369.082	%2
Nakit ve Nakit Benzerleri	47.100	66.890	%42
Finansal Varlık ve Türev Araçları	12.516	4.526	-%64
Ticari Alacaklar	34.265	33.229	-%3
Stoklar	41.050	38.836	-%5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4.807	4.016	-%16
Maddi Duran Varlıklar	145.492	144.111	-%1
Kullanım Hakkı Varlıkları*	3.193	2.987	-%6
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullar	13.664	13.664	%0
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	44.113	39.892	-%10
Vergi & Ertelenmiş Vergi Varlığı*	2.204	2.834	%29
Diğer**	14.838	18.098	%22
Toplam Kaynaklar	154.778	175.508	%13
Faize Dayalı Yükümlülükler ve Türev Araçları*	107.938	134.702	%25
Ticari Borçlar	21.108	17.086	-%19
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Yönelik Karşılıklar	1.225	1.161	-%5
Vergi & Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	7.080	5.274	-%26
Karşılıklar	8.859	9.377	%6
Diğer***	8.568	7.908	-%8
Özkaynak*	208.465	193.574	-%7
Ana Ortaklığa ait Özkaynak	177.567	166.567	-%6
Azınlık Paylarına ait Özkaynak	30.899	27.007	-%13

*UFRS-16 değişikliğinin etkisini de içermektedir

**Diğer Alacaklar, Peşin Ödenen Giderler, Diğer Varlıklar

***Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelir

Önemli Uyarı: Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.1Ç'23 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, 31 Aralık 2023 ve sonrasında sona eren yıllık mali tablolarını UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlayacaklardır. Buna göre, 1Y'24 ve Karşılaştırmalı Önceki Dönem Finansal Sonuçlarına ilişkin bu Yatırımcı Sunumu, Şişecam'ın UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan denetimden geçmiş finansal bilgilerini içermektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2021, 2022, 2023 yılları ve 30.06.2024 tarihinde sırasıyla %36,08, %64,27, %64,77 ve %24,73 olup, Türkiye'deki raporlama yapan kuruluşlar için UMS 29.3 uygulanmaktadır.

Özet Gelir Tablosu

Özet Gelir Tablosu (TL Mn)	1Y'23	1Y'24	Değişim
Satış Gelirleri	103.568	85.792	-%17
Satılan Malın Maliyeti	-74.224	-65.906	-%11
Brüt Kar	29.344	19.887	-%32
Genel Yönetim Giderleri	-6.304	-7.017	%11
Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	-13.640	-14.008	%3
Araştırma Geliştirme Giderleri	-343	-354	%3
Diğer Faaliyet Geliri/Gideri, net	3.334	492	-%85
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Elde Edilen Gelir	722	834	%15
Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Gelir	2.546	774	-%70
Diğer Gelir/Gider, net	45	-69	-%252
FVÖK	15.704	539	-%97
FAVÖK	22.639	7.777	-%66
Finansman Geliri (Gideri), net	-643	-3.642	%466
Parasal Kazanç / Kayıp	4.839	7.481	%55
Vergi Öncesi Kar	19.899	4.378	-%78
Vergi Geliri (Gideri), net	-7.501	652	-%109
Net Dönem Karı	12.398	5.030	-%59
Azınlık Payı Sonrası Net Dönem Karı	10.660	4.928	-%54
Azınlık Payları Karı	1.738	102	-%94
Pay Başına Kazanç (TL)	3,76	1,80	-%52

Önemli Uyarı: Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.1Ç'23 tarih ve 81/1820 sayılı Kararı uyarınca, ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları, 31 Aralık 2023 ve sonrasında sona eren yıllık mali tablolarını UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlayacaklardır. Buna göre, 1Y'24 ve Karşılaştırmalı Önceki Dönem Finansal Sonuçlarına ilişkin bu Yatırımcı Sunumu, Şişecam'ın UMS-29 enflasyon muhasebesi hükümleri uygulanarak Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan denetimden geçmiş finansal bilgilerini içermektedir.

TÜİK tarafından yayımlanan tüketici fiyat endeksi ("TÜFE") 2021, 2022, 2023 yılları ve 30.06.2024 tarihinde sırasıyla %36,08, %64,27, %64,77 ve %24,73 olup, Türkiye'deki raporlama yapan kuruluşlar için UMS 29.3 uygulanmaktadır.



- S4Hana Dijital Dönüşümü
- Global Master Data Yönetimi

Tüm şirketleri SAP S4Hana sistemine taşıyarak tekil bir ERP sistemi kurmak.



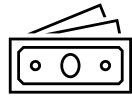
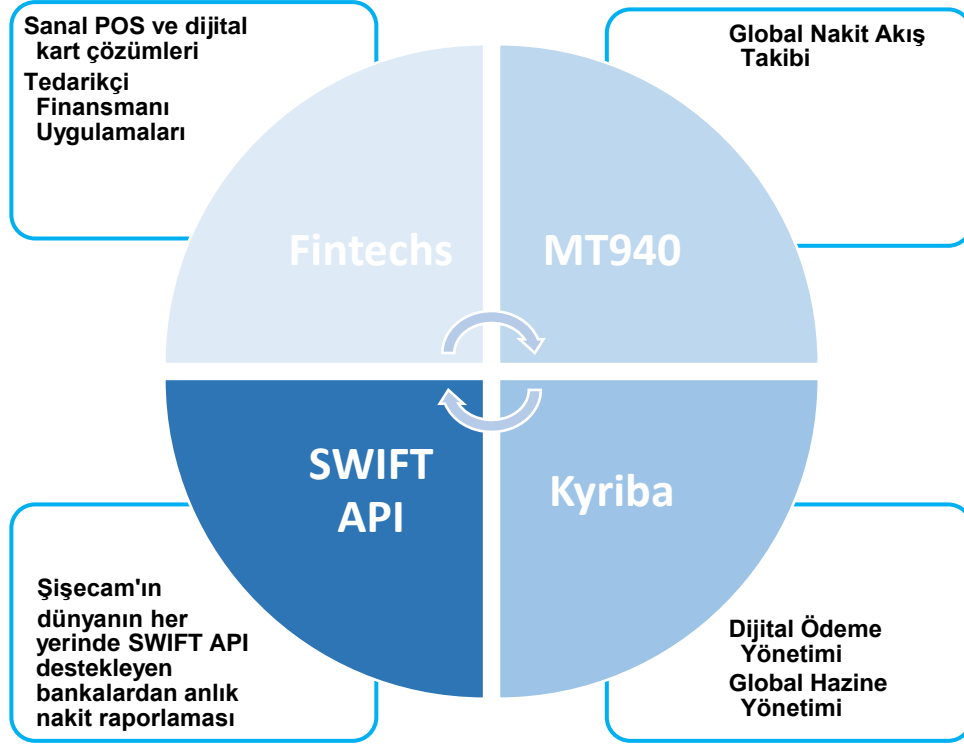
- SWIFT API
- SWIFT GPI
- SWIFT KYC

SWIFT'in küresel projelerinde yer alarak gelişen teknolojiye en hızlı şekilde adapte olmak.

kyriba

- Global Nakit Yönetimi
- Dijital Ödeme Yönetimi
- Sistemler arasında API bağlantıları

Şirketlerimizin tüm ödemelerinin uçtan uca dijital bir şekilde kapalı devre sistemler üzerinden bankalara iletilmesi



ETKİN NAKİT YÖNETİMİ

Etkin bir nakit yönetimi ve ödeme sistemi için dijital gelişmeleri şirketimize adapte etmek.

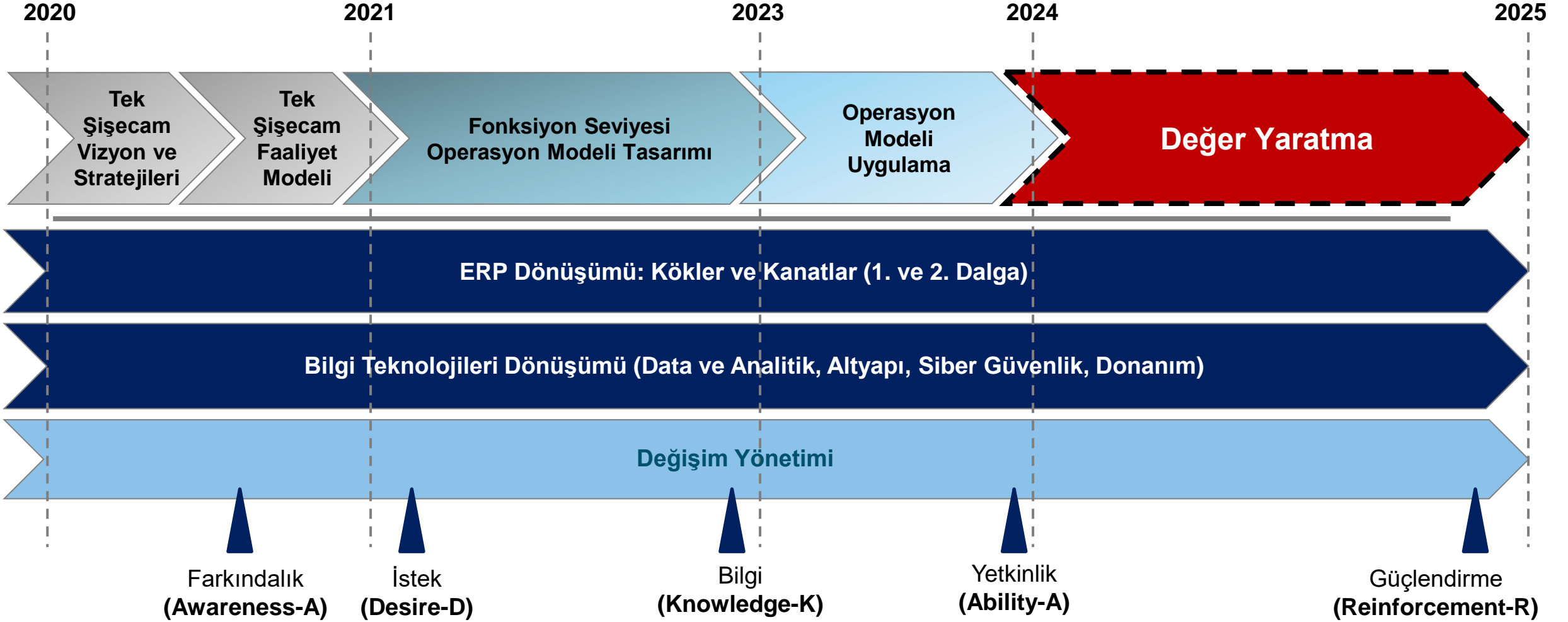
Kyriba kullanımını yaygınlaştırarak ödemeleri tamamen tek bir merkezden izlenir hale getirmek

Kyriba ile ödemelerin hepsini Fraud kontrollerine tabi tutarak ödemelerin güvenliğini sağlamak

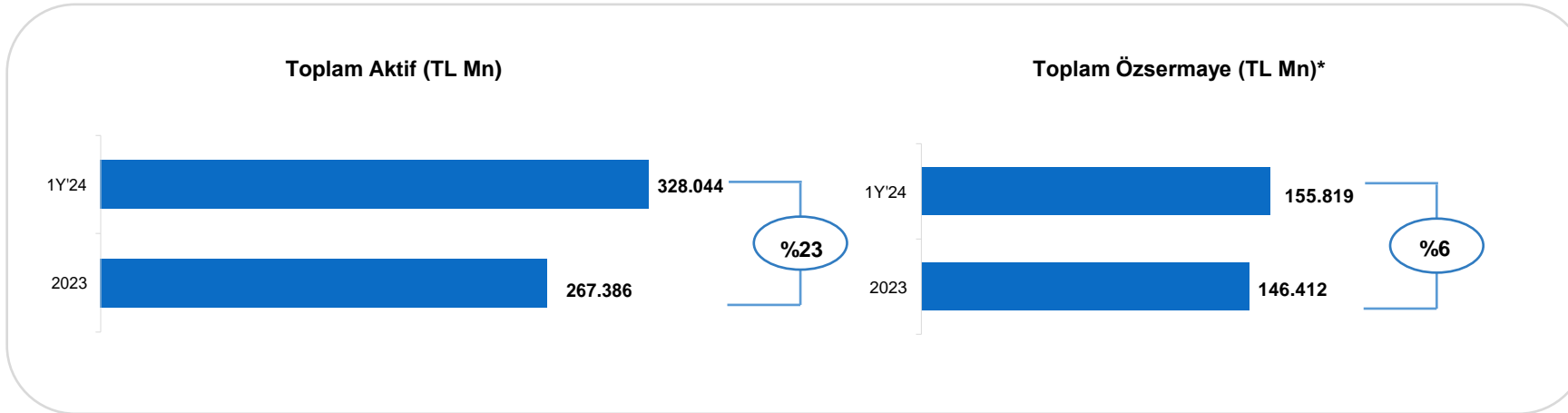
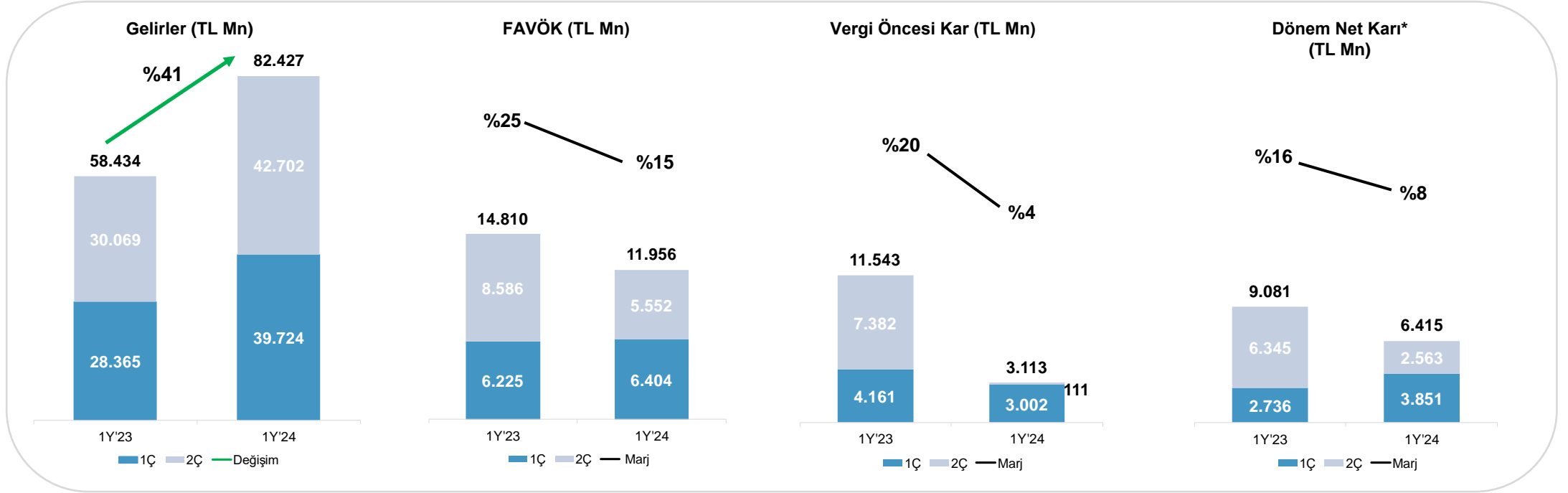
SAP MDG ve Kyriba API bağlantısı ile ödemeleri daha entegre hale getirmek

Kapalı devre uçtan uca ödeme süreci dizayn etmek

Dönüşüm Yolculuğu



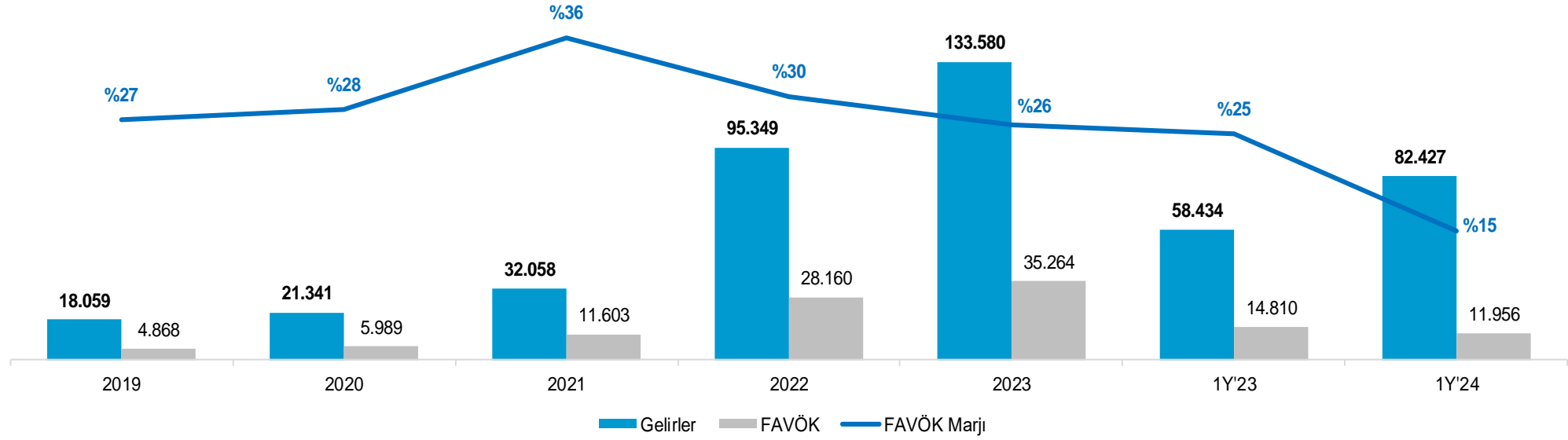
Temel Finansal Sonuçlar (Tarihi Değerler ile)



* Azınlık payları dahil

Geçmiş Yıllar Temel Finansal Sonuçlar (Tarihi Değerler ile)

TL Mn



Yıllık Gelir Değişimi Y/Y	2019	2020	2021	2022	2023	1Y'23	1Y'24
	%16	%18	%50	%197	%40	%45	%41

Bu dokümandaki bilgiler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan sağlanmıştır, ancak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu bilgilerin doğruluğunu, eksiksizliğini ve gerçekliğini garanti etmez. Bu doküman yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. tarafından kamuya ve ilgili kurumlara açıklanan mali raporlar ve tablolar tek kaynak olarak kabul edilir. Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. , bu dokümanın kullanımından doğabilecek veya içerikteki yanlış anlaşılan bilgilerin yol açabileceği doğrudan veya dolaylı herhangi bir zarardan dolayı sorumluluk kabul etmez. Bu dokümanda yer alan tüm tahminler Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin görüşüdür ve önceden bildirim gerektirilmeksizin değiştirilebilir. Bu doküman yatırımcılar için bir tavsiye olarak yorumlanamaz ve Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bu doküman baz alınarak alınan yatırım kararlarının sonuçlarından herhangi bir sorumluluk almayacağını açıkça beyan eder. Bu doküman kişiye özel hazırlanmıştır; çoğaltılamaz, dağıtılamaz ve üçüncü şahıslar ile herhangi bir amaçla paylaşılamaz.

Döviz Kurları

USD/TL	2019	2020	2021	2022	2023	1Y'23	1Y'24
Dönem Sonu	5,94	7,34	13,33	18,70	29,44	25,82	32,83
Dönem Ortalaması	5,67	7,00	8,88	16,58	23,80	19,88	31,63
EUR/TL							
Dönem Sonu	6,65	9,01	15,09	19,93	32,57	28,15	35,13
Dönem Ortalaması	6,35	8,01	10,46	17,39	25,74	21,49	34,20

T. Şişe ve Cam Fabrikaları
Şişecam Genel Merkezi
D-100 Karayolu Cad. No:44A
34947 Tuzla/İstanbul Turkey
Tel : (+90) 850 206 50 50
Fax: (+90) 850 206 40 40

Gökhan Güralp, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
gguralp@sisecam.com

Hande Özbörçek, Yatırımcı İlişkileri Direktörü, hozborcek@sisecam.com
Tel: (+90) 850 206 3374

Ferizan Kızıl, Yatırımcı İlişkileri Müdürü, fkizil@sisecam.com
Tel: (+90) 850 206 0343

Yatırımcı İlişkileri Departmanı
SC_IR@sisecam.com